



REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN PERTANIAN
DIREKTORAT JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN
BALAI BESAR VETERINER DENPASAR

JALAN RAYA SESETAN NOMOR 266 KOTAK POS 3322 DENPASAR 80223
TELEPON : (0361) 720862, 720615, Faksimile : (0361) 720415, 720615
E-Mail : bbvdps@gmail.com, Call Center : +6281237702014
WEBSITE : <http://www.bbvdps.ditjennak.pertanian.go.id>

Nomor : B-0245/RC.330/F.4.D/01/2025
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) laporan
Hal : Laporan Kinerja (LAKIN) Tahun 2024

17 Januari 2025

Yth.
Sekretaris Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan
di-
Jakarta

Bersama ini kami sampaikan Laporan Kinerja (LAKIN) Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2024 untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya (terlampir).

Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Ditandatangani secara elektronik oleh
Kepala,



I Ketut Wirata
NIP197503232008011017

Tembusan:

1. Inspektur Jenderal Kementerian Pertanian;
2. Direktur Kesehatan Hewan, Ditjen PKH;
3. Direktur Kesehatan Masyarakat Veteriner, Ditjen PKH.



LAPORAN KINERJA

BALAI BESAR VETERINER DENPASAR

TAHUN 2024



BALAI BESAR VETERINER DENPASAR
DIREKTORAT JENDERAL PETERNAKAN
DAN KESEHATAN HEWAN
KEMENTERIAN PERTANIAN
Jalan Raya Sesetan No. 266
Denpasar 80223 Bali
Tahun 2025

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat yang telah diberikan sehingga Laporan Kinerja (LAKIN) Balai Besar Veteriner Denpasar dapat diselesaikan tepat waktu. Laporan Kinerja ini memuat akuntabilitas kinerja dan kegiatan Balai Besar Veteriner Denpasar selama satu tahun anggaran terhitung mulai tanggal 1 Januari sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Penyajian laporan ini berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja, UPT Mandiri lingkup Kementerian Pertanian diwajibkan menyusun LAKIN. LAKIN ini mencakup perencanaan strategis, perencanaan kinerja dan pengukuran kinerja dengan indikator pencapaian kinerja kegiatan serta pengukuran pencapaian indikator sasaran yang telah dicapai oleh Balai Besar Veteriner Denpasar pada Tahun Anggaran 2024.

Sumbangan pemikiran/saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaan LAKIN Balai Besar Veteriner Denpasar sangat diharapkan dan dengan senang hati diterima. Selain sebagai landasan bagi Balai Besar Veteriner Denpasar dalam meningkatkan kualitas kinerjanya pada tahun mendatang, dan diharapkan LAKIN ini dapat dipergunakan sebagai bagian bahan LAKIN Eselon I Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan Tahun 2024.

Akhirnya kepada seluruh staf dan semua pihak yang telah membantu penyelesaian penyusunan LAKIN ini, diucapkan banyak terima kasih.

Denpasar, 17 Januari 2025

Kepala



Dr. drh. I Ketut Wirata, M.Si.
NIP. 197503232008011017

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja (LAKIN) Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar Tahun 2024 merupakan wujud pencapaian kinerja dari pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, serta rencana strategis BB-Vet Denpasar dan Rencana Kerja Tahun 2024 yang telah ditetapkan melalui Penetapan Kinerja. Penyusunan LAKIN BB-Vet Denpasar, pada hakekatnya merupakan kewajiban dan upaya memberikan penjelasan mengenai kinerja dan akuntabilitas terhadap kinerja yang telah dilakukan. BB-Vet Denpasar telah melaksanakan berbagai kegiatan dan program, dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran, mewujudkan visi dan misi yang telah dituangkan dalam Rencana Strategis BB-Vet Denpasar.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsi BB-Vet Denpasar, maka dirumuskan tujuan dan sasaran yang diharapkan dapat dicapai pada 5 (lima) tahun mendatang, sehingga dapat meningkatkan kinerja dan mewujudkan program dan kegiatan dengan baik. Untuk mencapai tujuan tersebut, maka ditetapkan tujuan strategis yaitu terwujudnya pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan menular strategis dan zoonosis, dan penjaminan pangan asal hewan yang aman dan halal serta pemenuhan persyaratan produk hewan non pangan yang efisien, efektif dan akuntabel yang diukur dengan Perjanjian Kinerja tahun 2024 yang meliputi:

1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)
2. Pembangunan Zona Integritas (ZI)
3. Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi
4. Sarana Bidang Kesehatan Hewan
5. Layanan BMN
6. Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal
7. Layanan Perkantoran
8. Layanan Perencanaan dan Penganggaran
9. Layanan Pemantauan dan Evaluasi
10. Layanan Manajemen Keuangan

Realisasi keuangan BB-Vet Denpasar menurun sebesar 1,55% dari tahun 2023 yang capaiannya sebesar 99,67% menjadi 98,12% di tahun 2024. Penurunan ini disebabkan karena terdapat pagu anggaran di tahun 2024 sebesar Rp.160.992.000 atau 1,4% dari total pagu anggaran sebesar Rp.11.557.444.000,00 (Sebelas Miliar Lima Ratus Lima Puluh Tujuh Juta Empat Ratus Empat Puluh Empat Ribu Rupiah). Berdasarkan Aplikasi SMART dan Om-Span, realisasi serapan anggaran tahun 2024 senilai Rp.11.340.710.664,00 (Sebelah Miliar Tiga Ratus Empat Puluh Juta Tujuh Ratus Sepuluh Ribu Enam Ratus Enam Puluh Empat Rupiah).

Pencapaian kinerja BB-Vet Denpasar tahun 2024 adalah sebagai berikut.

1. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik Balai Besar Veteriner sebesar 105,14% atau terealisasi 3,89 Skala Likert dari target 3,70 Skala Likert.
2. Capaian Pembangunan Zona Integritas (ZI) sebesar 120,61% atau terealisasi dengan nilai 96,49 dari target 80.
3. Capaian Sampel Yang Teramati dan Teridentifikasi sebesar 100% atau terealisasi 5 sampel dari target 5 sampel.
4. Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan sebesar 100% atau terealisasi 1 unit dari target 1 unit.
5. Capaian Layanan BMN sebesar 100% atau terealisasi 1 layanan dari target 1 layanan.
6. Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal sebesar 100% atau terealisasi 1 layanan dari target 1 layanan.
7. Capaian Layanan Perkantoran sebesar 100% atau terealisasi 2 layanan dari target 2 layanan.
8. Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran sebesar 100% atau terealisasi 7 dokumen dari target 7 dokumen.
9. Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi sebesar 100% atau terealisasi 1 dokumen dari target 1 dokumen.
10. Capaian Layanan Manajemen Keuangan sebesar 100% atau terealisasi 4 dokumen dari target 4 dokumen.

Apabila mengacu pada persentase nilai capaian program perhitungan kinerja kegiatan, maka penilaian kinerja BB-Vet Denpasar pada tahun anggaran 2024 terhadap capaian nilai output lebih besar dari pada input. Hal ini berarti program/kegiatan yang dilaksanakan oleh BB-Vet Denpasar berjalan dengan efektif, efisien, dan akuntabel.

Nilai kinerja anggaran pada Aplikasi SMART sebesar **92,22 (Sangat Baik)**. Rincian nilai kinerja anggaran adalah perencanaan anggaran sebesar 43,75 dan nilai kinerja pelaksanaan anggaran sebesar 48,47.

Dengan tersusunnya LAKIN BB-Vet Denpasar Tahun 2024 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja dalam melaksanakan kegiatan untuk tahun selanjutnya sesuai dengan tujuan, sasaran dan rencana strategis yang ditetapkan oleh BB-Vet Denpasar.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
DAFTAR GRAFIK.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Organisasi dan Tata Kerja Balai Besar Veteriner Denpasar	2
I.2.1. Tugas	2
I.2.2. Fungsi	3
I.3. Sumber Daya Alam dan Sumber Daya Manusia BB-Vet Denpasar	5
I.4. Isu Strategis BB-Vet Denpasar	9
BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024	10
II.1. Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024	10
II.1.1. Visi	10
II.1.2. Misi	11
II.1.3. Tujuan dan Sasaran Strategis	11
II.1.3.1. Tujuan	11
II.1.3.2. Sasaran	12
II.1.4. Rencana Kinerja Tahunan (RKT)	15
II.1.5. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023	18
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	20
III.1. Kriteria Ukuran Keberhasilan Pencapaian Sasaran	20
III.2. Capaian Kinerja Organisasi	20

III.2.1.	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2024	25
III.2.2.	Pembangunan Zona Integritas Tahun 2024	31
III.2.3.	Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi	35
III.2.4	Sarana Bidang Kesehatan Hewan	41
III.2.5.	Layanan BMN	44
III.2.6.	Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	47
III.2.7.	Layanan Perkantoran	49
III.2.8.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	52
III.2.9.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	55
III.2.10	Layanan Manajemen Keuangan	57
III.3.	Capaian Kinerja Lainnya	60
III.4.	Realisasi Anggaran.....	61
III.5.	Hambatan dan Kendala	64
III.6.	Upaya Tindak Lanjut	66
BAB IV	PENUTUP.....	67

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Klasifikasi Sumber daya Manusia Menurut Golongan dan Tingkat Pendidikan, BB-Vet Denpasar Tahun 2024	7
2. Perbandingan Tingkat Pendidikan dan Jumlah SDM BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	7
3. Indikator Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	13
4. Rencana Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	15
5. Rencana Anggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	16
6. Target Kinerja Tahunan BB-Vet Denpasar Tahun 2024	19
7. Rincian Anggaran DIPA BB-Vet Denpasar TA 2024	19
8. Katagori Pencapaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2024	20
9. Capaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2024	21
10. Capaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	22
11. Perbandingan Target dan Realisasi IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024	27
12. Perbandingan Capaian Target IKM atas Layanan Publik BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	27
13. Perbandingan Capaian IKM atas Layanan Publik BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	28
14. Perbandingan Capaian IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	28
15. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Penilaian IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024	30
16. Perbandingan Capaian Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	32
17. Perbandingan Capaian Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	33
18. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024	34
19. Realisasi Sampel Aktif dan Pasif BB-Vet Denpasar Tahun 2024	36

20. Data Realisasi Penerimaan Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	37
21. Perbandingan Capaian Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	39
22. Perbandingan Capaian Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	40
23. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi di BB-Vet Denpasar Tahun 2024	41
24. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	42
25. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	43
26. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	43
27. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024	44
28. Perbandingan Capaian Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	45
29. Perbandingan Capaian Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	46
30. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024	46
31. Perbandingan Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	48
32. Perbandingan Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	48
33. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024	49
34. Perbandingan Capaian Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	50
35. Perbandingan Capaian Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	51

36. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024	51
37. Perbandingan Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	53
38. Perbandingan Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	53
39. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024	54
40. Perbandingan Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	56
41. Perbandingan Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	56
42. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024	57
43. Perbandingan Capaian Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah	58
44. Perbandingan Capaian Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional	59
45. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024	60
46. Pagu dan Realisasi Anggaran DIPA BB-Vet Denpasar TA 2024	62
47. Komposisi Pagu dan Realisasi Anggaran Berdasarkan Akun Belanja BB-Vet Denpasar Tahun 2024	62
48. Pagu dan Realisasi Serapan Anggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Struktur Organisasi Tahun 2024	69
2. Perjanjian Kinerja Tahun 2024	70
3. Sertifikat SNI ISO/IEC 17025:2017.....	72
4. Sertifikat SNI ISO 9001:20015	72
5. Sertifikat SNI ISO 37001:2016	73
6. Sertifikat SNI ISO 45001:2018	73
7. Sertifikat SNI ISO 35001:2019	74

DAFTAR GRAFIK

Grafik	Halaman
1. Target dan Realisasi Sampel Tahun 2020-2024 Sesuai Target	37
2. Target dan Realisasi Sampel Penyakit Hewan Aktif Tahun 2020-2024	38
3. Target dan Realisasi Keamanan dan Mutu Produk Hewan Aktif Tahun 2020-2024	38
4. Pagu dan Realisasi Serapan Anggaran Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2020-2024	63
5. Nilai SMART BB-Vet Denpasar Tahun 2024	64

BAB I

PENDAHULUAN

I.1. Latar Belakang

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pedayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja, maka Unit Pelaksana Teknis (UPT) Mandiri lingkup Kementerian Pertanian diwajibkan menyusun Laporan Kinerja (LAKIN). Laporan kinerja ini dijadikan sebagai salah satu pilar dalam membangun tata kelola pemerintahan yang baik.

Undang-Undang menjelaskan bahwa asas akuntabilitas adalah asas yang menentukan bahwa setiap hasil akhir dari kegiatan penyelenggara pemerintah harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara. Instansi Pemerintah wajib untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas, fungsi serta kewenangan dalam mengelola sumberdaya dan kebijakan yang digunakan. Dalam pertanggungjawaban kinerja tersebut setiap instansi pemerintah secara periodik wajib mengkomunikasikan dan menginformasikan capaian tujuan dan sasaran strategis organisasi yang dituangkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah.

Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar sebagai salah satu UPT instansi pemerintah juga turut membuat pertanggungjawaban kegiatan yang dituangkan dalam Laporan Kinerja. Laporan kinerja BB-Vet Denpasar ini dibuat sebagai perwujudan akuntabilitas kinerja dari pelaksanaan kegiatan balai selama satu tahun anggaran.

I.2. Organisasi dan Tata kerja Balai Besar Veteriner Denpasar Kedudukan Tugas dan Fungsi

Balai Besar Veteriner Denpasar merupakan unit pelaksana teknis Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, Kementerian Pertanian yang bergerak di bidang peternakan dan kesehatan hewan serta kesehatan masyarakat veteriner. Secara teknis BB-Vet Denpasar dibina oleh Direktorat Kesehatan Hewan dan Direktorat Kesehatan Masyarakat Veteriner. BB-Vet Denpasar merupakan salah satu laboratorium regional yang tersebar di Indonesia dan memiliki wilayah kerja pelayanan meliputi tiga provinsi yaitu Provinsi Bali, Nusa Tenggara Barat (NTB) dan Nusa Tenggara Timur (NTT). Di wilayah kerja BB-Vet Denpasar terdapat beberapa Laboratorium Kesehatan Hewan yaitu (Lab. Keswan) tipe B terdapat di Mataram NTB, di Kupang NTT, dan di Denpasar Bali. Disamping itu ada 11 (sebelas) Laboratorium Keswan tipe C. Di Provinsi NTB terdapat 5 (lima) Lab. Keswan tipe C yaitu di Kabupaten Lombok Tengah, Lombok Timur, Sumbawa, Bima, dan Dompu. Di Provinsi NTT terdapat 6 buah Lab. Keswan tipe C yaitu di Kabupaten Sumba Barat, Kabupaten Sumba Timur, Belu, Ende, Maumere dan Manggarai.

Organisasi dan tata Kerja BB-Vet Denpasar ditetapkan berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 12 Tahun 2023 tanggal 17 Januari 2023, tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan dan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 07 Tahun 2024 Republik Indonesia tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pertanian Nomor 12 Tahun 2023 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan. Dalam peraturan tersebut menerangkan bahwa BB-Vet Denpasar menyelenggarakan tugas dan fungsi sebagai berikut.

I.2.1. Tugas :

Balai Besar Veteriner Denpasar melaksanakan pengamatan dan pengindentifikasian penyakit hewan, pengujian produk hewan, serta penguatan

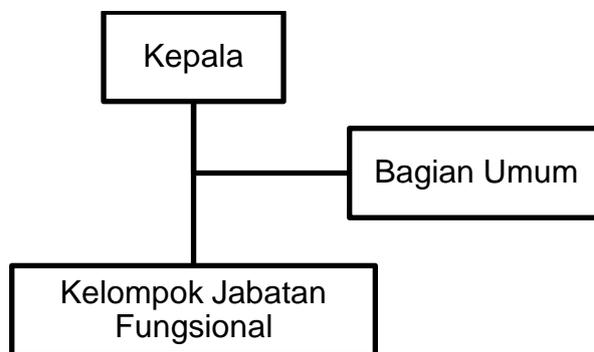
teknik dan metode pengamatan pengidentifikasian penyakit hewan, diagnosa dan pengujian veteriner.

I.2.2. Fungsi :

- a. Penyusunan rencana program dan anggaran, pelaksanaan kerja sama, serta evaluasi dan pelaporan;
- b. Pelaksanaan surveilans penyakit hewan;
- c. Pelaksanaan penyidikan penyakit hewan;
- d. Pelaksanaan pemeriksaan dan pengujian penyakit hewan, serta pemberian rekomendasi hasil pemeriksaan dan pengujian;
- e. Pelaksanaan surveilans, penyidikan, dan pemeriksaan dan pengujian keamanan produk hewan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- f. Pemeriksaan kesehatan hewan, semen, embrio, dan pelaksanaan diagnosa penyakit hewan;
- g. Penyusunan jenis, status situasi dan peta penyakit hewan wilayah kerjanya;
- h. Pelaksanaan pelayanan laboratorium rujukan dan acuan diagnosa penyakit hewan menular;
- i. Pelaksanaan pengujian forensik veteriner;
- j. Pelaksanaan peningkatan kesadaran masyarakat;
- k. Pelaksanaan analisis teknis veteriner;
- l. Pelaksanaan analisis toksikologi veteriner dan keamanan pakan;
- m. Pelaksanaan bimbingan teknis laboratorium veteriner, pusat kesehatan hewan dan kesejahteraan hewan;
- n. Pelaksanaan analisis risiko penyakit hewan dan keamanan produk hewan regional;
- o. Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan pelayanan kesehatan hewan dan kesehatan masyarakat veteriner;
- p. Pelaksanaan analisis batas maksimum residu obat hewan dan cemaran mikroba;
- q. Pemberian pelayanan teknis penyidikan, pemeriksaan dan pengujian veteriner dan produk hewan;

- r. Penguatan dan diseminasi teknik dan metode pengamatan dan pengidentifikasian penyakit hewan, diagnosa, dan pengujian veteriner;
- s. Pelaksanaan diseminasi informasi veteriner;
- t. Pengumpulan, pengolahan, dan analisis data pengamatan dan pengidentifikasian diagnosa, pengujian veteriner dan produk hewan;
- u. Pelaksanaan sistem manajemen mutu layanan; dan
- v. Pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga BB-Vet.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 dan Peraturan Menteri Pertanian No 07 Tahun 2024 menyatakan bahwa struktur kerja/Bagan Struktur Organisasi untuk Satker Balai Besar Veteriner adalah sebagai berikut.



Berdasarkan struktur tersebut, BB-Vet Denpasar berupaya mewujudkan capaian organisasi dengan membentuk suatu kelompok dan tim kerja yang mengacu pada Keputusan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 279/KPTS/OT.050/M/06/2023, tanggal 05 Juni 2023 tentang Kelompok Substansi dan Tim Kerja pada Kelompok Jabatan Fungsional Lingkup Unit Pelaksana Teknis Kementerian Pertanian. Jenis kelompok substansi dan tim kerja yang dibentuk oleh BB-Vet Denpasar telah diuraikan dalam Surat Keputusan Kepala Balai Besar Veteriner Denpasar Nomor 60/Kpts/OT.240/F.4.D/10/2024 tanggal 01 Oktober 2024 tentang Perubahan Atas Keputusan Kepala Balai Nomor 01/Kpts/OT.020/F.4.D/01/2024 tanggal 02 Januari 2024 (Struktur Organisasi, **Lampiran 1**). Adapun tim kerja tersebut meliputi:

- a. Bagian Umum
 - 1) Tim Kerja Kepegawaian dan Tata Usaha.
 - 2) Tim Kerja Perencanaan dan Keuangan.
 - 1) Tim Kerja Rumah Tangga dan Barang Milik Negara.

- b. Kelompok Pelayanan Veteriner
 - 1) Tim Kerja Surveilans dan Penyidikan Veteriner.
 - 2) Tim Kerja Pengujian, Diagnosis, dan Penguatan Metode Veteriner.

- c. Kelompok Mutu dan Informasi Veteriner
 - 1) Tim Kerja Jaminan Mutu Layanan.
 - 2) Tim Kerja Informasi Veteriner.

I.3. Sumber Daya Alam dan Sumber Daya Manusia BB-Vet Denpasar

Kondisi geografis dan Balai Besar Veteriner Denpasar meliputi wilayah kerja Provinsi Bali, NTB dan NTT. Ketiga provinsi memiliki letak geografis yang berbeda antara provinsi yang satu dengan yang lainnya. Provinsi Bali memiliki geografis yang masih bisa dijangkau dengan mudah karena infrastruktur jalan yang sudah baik. Provinsi Bali terdiri dari 9 Kabupaten/Kota. Kondisi demografi Provinsi Bali dengan jumlah penduduk kurang lebih 4,43 juta jiwa (BPS tahun 2020) memiliki situasi yang kondusif dan program-program yang dilaksanakan di Provinsi Bali dapat berjalan dengan baik.

Kondisi geografis Provinsi NTB terdiri dari dua pulau besar yaitu Pulau Lombok dan Pulau Sumbawa yang memiliki kondisi berbeda. Provinsi NTB terdiri dari 10 Kabupaten/Kota. Kondisi geografis di Provinsi NTB masih bisa dijangkau dengan mudah di beberapa kabupaten karena infrastruktur jalan yang sudah baik. Akan tetapi, di Pulau Sumbawa pada musim kemarau sangat kering dan gersang. Kondisi demografi Provinsi NTB dengan jumlah penduduk kurang lebih 5,66 juta jiwa memiliki situasi yang kondusif dan program-program yang dilaksanakan di Provinsi NTB dapat berjalan dengan baik.

Kondisi geografis Provinsi NTT terdiri dari beberapa pulau, pulau yang besar adalah Pulau Sumba, Pulau Flores, Pulau Timor dan Pulau Alor, serta banyak

pulau-pulau kecil. Provinsi NTT terdiri dari 22 kabupaten dan kota. Provinsi NTT memiliki kondisi geografis yang berbukit-bukit dan gersang pada saat musim kemarau. Antar kabupaten/kota sudah bisa dijangkau karena infrastruktur jalan yang sudah memadai. Namun beberapa kabupaten di NTT terutama yang di desa-desa memiliki infrastruktur jalan yang belum memadai. Kondisi demografi Provinsi NTT dengan jumlah penduduk kurang lebih 5,65 juta jiwa di beberapa kabupaten/kota memiliki situasi yang terjangkau, sehingga program-program yang dilaksanakan di Provinsi NTT dapat berjalan dengan baik.

BB-Vet Denpasar sebagai pelaksana pemantauan dan pengujian penyakit hewan dan produk hewan, telah memiliki 6 laboratorium dan 1 unit epidemiologi telah terakreditasi standar ISO, diantaranya:

- SNI ISO/IEC 17025:2017 tentang Laboratorium Pengujian dari Komite Akreditasi Nasional (KAN);
- SNI ISO 9001:2015 tentang Sistem Manajemen Mutu;
- SNI ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan;
- SNI ISO 45001:2018 tentang Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3);
- SNI ISO 35001:2019 tentang Sistem Manajemen Biorisiko Laboratorium.

Sumber daya manusia (SDM) yang mendukung kegiatan BB-Vet Denpasar pada tahun 2024 adalah sebanyak 84 orang. Secara terperinci jumlahnya disajikan dan diklasifikasikan menurut golongan, tingkat pendidikan pegawai teknis dan pegawai non teknis (administrasi). Dilihat dari jenjang pendidikannya dari jumlah SDM BB-Vet Denpasar sebanyak 47 orang PNS dan 3 orang PPPK. Jika dibandingkan dengan tahun 2023, terdapat penurunan jumlah pegawai dari 90 orang menjadi 84 orang. PNS yang pensiun di tahun 2024 sebanyak 2 orang, mengundurkan diri 1 orang, dan meninggal dunia 1 orang. PPNPN (THL) yang tidak memperpanjang kontrak 3 orang. Terdapat penerimaan 1 pegawai PPPK di tahun 2024. Klasifikasi SDM menurut golongan dan tingkat pendidikan di BB-Vet Denpasar dapat dilihat sebagaimana tercantum dalam Tabel 1. Dapat disampaikan perbandingan SDM dari tahun 2020-2024 seperti Tabel 2.

Tabel 1. Klasifikasi Sumber daya Manusia Menurut Golongan dan Tingkat Pendidikan, BB-Vet Denpasar Tahun 2024

NO	GOL	TEKNIS					NON TEKNIS								JUM LAH
		S3	S2	S1	D3	SL TA	S3	S2	S1	D3	D1	SL TA	SL TP	SD	
1.	IV-d.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	IV-c.	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
3	IV-b.	-	2	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	4
4	IV-a.	-	5	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	7
5	III-d.	-	4	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
6	III-c.	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
7	III-b.	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	4	-	-	6
8	III-a.	-	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	3
9	II-d.	-	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	-	-	4
10	II-c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	5
11	II-b.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
12	II-a.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
13	I-d.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	I-c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah PNS		-	17	1	7	1	1	3	4	2	-	8	2	1	47
15	PPPK	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Jumlah PPPK		-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
16	PPNPN	-	3	-	-	-	-	-	9	1	1	16	4	-	34
Jumlah PPNPN		-	3	-	-	-	-	-	9	1	1	16	4	-	34
JUMLAH		-	22	1	7	2	1	3	13	3	1	24	6	1	84

Keterangan: PPNPN = 1. PPNPN Balai 33 orang
2. PPNPN Pusat 1 orang

Tabel 2. Perbandingan Tingkat Pendidikan dan Jumlah SDM BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

No.	Tahun	Pendidikan							ASN (PNS & PPPK)	PPNPN	Jumlah
		S3	S2	S1	D3	SLTA	SLTP	SD			
1.	2020	2	19	4	8	23	4	1	61	32	93
2.	2021	1	22	6	9	20	4	1	63	36	99
3.	2022	1	21	6	9	14	3	1	55	37	92
4.	2023	2	22	6	8	11	3	1	53	37	90
5.	2024	1	22	5	9	10	2	1	50	34	84

SDM BB-Vet Denpasar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Berdasarkan Jabatan Struktural

- 1. Pejabat Eselon II : 1 orang
- 2. Pejabat Eselon III : 1 orang

B. Berdasarkan Jenis Kelamin

- 1. Laki-Laki : 55 orang
- 2. Perempuan : 29 orang

C. Berdasarkan Status Pegawai

- 1. PNS : 47 orang
- 2. PPPK : 3 orang
- 3. PPNPN : 34 orang

D. Berdasarkan Tim Kerja

- 1. Kepala Balai : 1 orang
- 2. Kepala Bagian Umum : 1 orang
 - a) Tim Kerja Kepegawaian dan Tata Usaha : 4 orang
 - b) Tim Kerja Perencanaan dan Keuangan : 9 orang
 - c) Tim Kerja Rumah Tangga dan BMN : 6 orang
- 3. Ketua Kelompok Pelayanan Veteriner : 1 orang
 - a) Tim Kerja Surveilans dan Penyidikan Veteriner : 4 orang
 - b) Tim Kerja Pengujian, Diagnosis, dan Penguatan Metode Veteriner : 3 orang
- 4. Ketua Kelompok Mutu dan Informasi Veteriner : 1 orang
 - a) Tim Kerja Mutu Layanan : 3 orang
 - b) Tim Kerja Informasi Veteriner : 3 orang

E. Berdasarkan Unit Laboratorium dan Teknis

- 1. Laboratorium Patologi : 5 orang
- 2. Laboratorium Virologi : 5 orang
- 3. Laboratorium Bioteknologi : 5 orang
- 4. Laboratorium Parasitologi : 3 orang

- | | |
|------------------------------|-----------|
| 5. Laboratorium Bakteriologi | : 5 orang |
| 6. Laboratorium Kesmavet | : 5 orang |
| 7. Epidemiologi | : 2 orang |

I.4. Isu Strategis BB-Vet Denpasar

Dalam rangka pelaksanaan tugas balai, kegiatan yang dilaksanakan BB-Vet Denpasar terkait dengan isu-isu strategis yang berkembang dan terjadi di wilayah kerja BB-Vet Denpasar. Isu-isu strategis tersebut harus mendapatkan penanganan, pengendalian dan segera ditindaklanjuti. Adapun isu-isu strategis tersebut adalah sebagai berikut:

1. Penanganan dan pengendalian Penyakit Mulut dan Kuku (PMK) di Wilayah Kerja BB-Vet Denpasar.
2. Penanganan dan pengendalian Penyakit Rabies di Pulau Bali dan Pulau Timor.
3. Penanganan dan pengendalian penyakit hewan menular strategis di wilayah kerja BB-Vet Denpasar.
4. Penanganan dan pengendalian keamanan mutu produk hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar.

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

II.1. Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024

Renstra merupakan rencana strategis 5 (lima) tahunan yang menggambarkan visi, misi, tujuan, kebijakan, program dan kegiatan organisasi. Rencana Strategis sebagai tolok ukur penilaian Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dan tolok ukur penilaian dalam pertanggungjawaban kepala instansi pemerintah pada setiap akhir tahun anggaran atas penyelenggaraan pemerintahan.

Renstra Balai Besar Veteriner Denpasar ditetapkan sebagai upaya untuk mengarahkan semua unsur kekuatan dan faktor kunci keberhasilan dalam menentukan strategi yang tepat. Renstra digunakan untuk mencapai tujuan dan sasaran dalam penyelenggaraan kesehatan hewan dan kesehatan masyarakat veteriner, pelaksanaan pembangunan peternakan secara umum, serta pelayanan diagnosa penyakit hewan kepada masyarakat yang didasarkan pada prinsip-prinsip pemerintahan yang baik sesuai dengan visi dan misi balai.

II.1.1. Visi

Adapun Visi dari BB-Vet Denpasar adalah:

“Terwujudnya masyarakat sehat dan produktif melalui pelayanan diagnosa penyakit hewan serta pengujian bahan asal hewan yang cepat, tepat dan akurat”.

Visi ini menggambarkan hasil akhir dari semua upaya dalam berbagai program dan kegiatan yang dilaksanakan dan dikoordinasikan oleh BB-Vet Denpasar. Visi ini merupakan penjabaran dari dan mengacu kepada Visi Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan, Kementerian Pertanian dan Visi Direktorat Kesehatan Hewan dan Direktorat Kesehatan Masyarakat Veteriner.

II.1.2. Misi

Untuk merealisasikan visi tersebut diatas, maka misi BB-Vet Denpasar dijabarkan sebagai berikut :

- a. Mewujudkan pelayanan kesehatan hewan yang profesional.
- b. Menyediakan informasi tentang kesehatan hewan tingkat nasional maupun internasional.
- c. Melindungi ternak dari penyakit hewan yang mengancam kelestarian sumber daya hewan dan lingkungan dengan memanfaatkan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- d. Mewujudkan status kesehatan hewan yang kondusif untuk menjamin kestabilan usaha dibidang peternakan dan kesehatan hewan yang lestari dan berdaya saing.
- e. Mewujudkan infrastruktur laboratorium yang aman bagi petugas, masyarakat, hewan dan lingkungannya.
- f. Mewujudkan produk pangan asal hewani yang aman, sehat, utuh dan halal serta berkualitas.
- g. Mewujudkan Bahan Asal Hewan yang aman, sehat dan utuh serta berkualitas.

II.1.3. Tujuan dan Sasaran Strategis

Selaras dengan visi dan misi yang ditetapkan balai, BB-Vet Denpasar menetapkan tujuan dan sasaran strategis yang merupakan kondisi yang ingin diwujudkan selama lima tahun ke depan. Adapun tujuan dan sasaran strategis BB-Vet Denpasar yaitu:

II.1.3.1. Tujuan

- a. Meningkatnya pelayanan pengujian penyakit hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;
- b. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia;
- c. Terinformasinya Kesehatan hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;
- d. Terdeteksinya penyakit eksotik di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;

- e. Terdeteksinya penyakit hewan menular di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;
- f. Terwujudnya sarana dan prasarana laboratorium dan lingkungan kantor yang aman;
- g. Terdeteksinya tingkat cemaran mikroba dan residu antibiotika pada produk asal hewan;
- h. Terwujudnya dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan.

II.1.3.2. Sasaran

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan pembangunan peternakan dan kesehatan hewan dan sasaran yang ingin dicapai maka disusun sasaran strategis antara lain:

- a. Meningkatkan pelayanan diagnosa penyakit hewan kepada masyarakat pengguna;
- b. Meningkatkan jumlah aparatur yang mengikuti pendidikan dan pelatihan teknis;
- c. Meningkatnya kecepatan diagnosa penyakit hewan;
- d. Tersedianya data informasi kesehatan hewan yang lengkap dan akurat;
- e. Terakreditasinya laboratorium BB-Vet Denpasar;
- f. Tersedianya peta penyakit hewan regional;
- g. Tersedianya sistem jaringan informasi nasional;
- h. Tersedianya website BB-Vet Denpasar;
- i. Terdeteksinya penyakit eksotik pada ternak di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;
- j. Terdeteksinya penyakit hewan menular di wilayah kerja BB-Vet Denpasar;
- k. Gedung laboratorium, administrasi, rumah dinas, lingkungan kantor terawat dengan baik;
- l. Bahan kimia dan peralatan untuk diagnostik cukup tersedia;
- m. Terdeteksinya cemaran mikroba, residu antibiotika, formalin dan lain-lain pada produk peternakan;
- n. Meningkatnya kemampuan deteksi dini penyakit hewan.

Dari keseluruhan tujuan dan sasaran tersebut mempunyai indikator yang ingin dicapai selama kurun waktu 2020-2024 yang selanjutnya disebut Indikator Kinerja dengan target seperti pada Tabel 3.

Tabel 3. Indikator Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Meningkatnya kualitas layanan Balai Besar Veteriner Denpasar terhadap layanan publik	Indeks kepuasan masyarakat atas layanan Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar yang diberikan	3,70 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,70 Skala Likert
		Nilai pembangunan zona integritas (ZI) Balai Besar Veteriner Denpasar	-	-	-	-	80 Nilai
2.	Meningkatnya layanan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan	Tercapainya target layanan Kesehatan hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar	-	2 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	-
		Tercapainya target sampel pengamatan dan identifikasi penyakit hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar	17.238 Sampel	16.500 Sampel	49.184 Sampel	30.318 Sampel	5 Sampel
		Tercapainya sarana bidang kesehatan hewan	-	-	-	5 Unit	1 Unit
3.	Meningkatnya layanan kelembagaan veteriner	Tercapainya target kelembagaan veteriner	1 Unit	-	-	-	-
4.	Meningkatnya penyediaan benih dan bibit serta peningkatan produksi ternak	Terdistribusinya ternak ruminansia potong pada kelompok penerima bantuan	100 Ekor	2.280 Ekor (45 klp)	1.725 Ekor	1.700 Ekor	-
		Terdistribusinya ternak unggas dan aneka ternak pada kelompok penerima bantuan	-	1.350 Ekor (75 klp)	36.500 Ekor	23.000 Ekor	-
5.	Meningkatnya layanan kesehatan masyarakat veteriner	Tercapainya target sampel/produk mutu dan keamanan produk peternakan di	320 Sampel	750 Produk	650 Produk	750 Produk	-

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	2020	2021	2022	2023	2024
		wilayah kerja BB-Vet Denpasar					
		Tercapainya target sarana kesmavet	-	1 Unit	-	-	-
6.	Meningkatnya layanan manajemen dan dukungan teknis lainnya Ditjen Peternakan	Tercapainya layanan dukungan manajemen internal	1 Layanan	12 Layanan	6 Layanan	3 Layanan	-
		Tercapainya layanan BMN	-	-	-	-	1 Layanan
		Tercapainya layanan organisasi dan tata kelola internal	-	-	-	-	1 Layanan
		Tercapainya layanan perkantoran	-	-	-	-	2 Layanan
		Tercapainya layanan manajemen kinerja internal	-	-	-	4 Dokumen	-
		Tercapainya layanan perencanaan dan penganggaran	-	-	-	-	7 Dokumen
		Tercapainya layanan pemantauan dan evaluasi	-	-	-	-	1 Dokumen
		Tercapainya layanan manajemen keuangan	-	-	-	-	4 Dokumen
7.	Meningkatnya produksi pakan ternak	Tersedianya sarana prasarana pakan olahan dan bahan pakan	-	5 Unit	-	-	-

Dengan adanya tujuan dan sasaran strategis serta indikator kinerja utama balai, akan dapat diukur kinerjanya untuk diketahui sehingga sejauh mana kontribusinya dalam mendukung pencapaian rencana strategis BB-Vet Denpasar. Dengan komitmen dan kinerja bersama dari seluruh pegawai serta pejabat dengan menerapkan nilai budaya kerja ASN BerAKHLAK yaitu Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif, maka BB-Vet Denpasar menjadi fokus pada strategi untuk

mencapai visi, misi dan tujuan serta sasaran menjadi sebuah laboratorium yang handal.

II.1.4. Rencana Kinerja Tahunan (RKT)

Rencana kinerja tahunan adalah penjabaran tujuan dan sasaran dari program yang telah ditetapkan dalam rencana strategis. Rencana kinerja menetapkan rencana capaian kinerja tahunan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran kegiatan. Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan maka balai selanjutnya menyusun dan membuat program yang kemudian dijabarkan dalam aktifitas dengan memperhatikan tugas pokok dan fungsi yang selanjutnya ditetapkan dengan penetapan kinerja.

Rincian target kinerja dalam tahun 2020-2024 target yang ditetapkan dan capaian indikator kinerja BB-Vet Denpasar dapat dijelaskan sebagai berikut pada Tabel 4 dan Tabel 5.

Tabel 4. Rencana Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

Kode	Deskripsi Kegiatan	Target Output				
		2020	2021	2022	2023	2024
239022	Balai Besar Veteriner Denpasar					
018.06.HA	Program Ketersediaan, Akses dan Konsumsi Pangan Berkualitas					
1783	Peningkatan Produksi Pakan Ternak					
	Bantuan Peralatan/Sarana	-	5 unit	-	-	-
1784	Kegiatan Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan					
	Pelayanan Kesehatan Hewan	-	2 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	-
	Pengamatan dan Identifikasi Penyakit Hewan	17.238 Sampel	16.500 sampel	49.184 Sampel	30.318 Sampel	5 Sampel
	Sarana Bidang Kesehatan Hewan	-	-	-	5 Unit	1 Unit
	Kelembagaan Veteriner	1 Unit	-	-	-	-
1785	Kegiatan Penyediaan Benih dan Bibit serta Peningkatan Produksi Ternak					
	Ternak Ruminansia Potong	100 Ekor	2.280 Ekor (45 klp)	1.725 Ekor	1.700 Ekor	-
	Ternak Unggas dan Aneka Ternak	268.900 Ekor*	1.350 Ekor	36.500 Ekor	23.000 Ekor	-

LAPORAN KINERJA Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2024

Kode	Deskripsi Kegiatan	Target Output				
		2020	2021	2022	2023	2024
			(75 klp)			
1786	Pengawasan Mutu dan Keamanan Produk					
	Keamanan dan Mutu Produk	320 Sampel	750 produk	650 Produk	750 Produk	-
	Sarana Kesmavet	-	1 Unit	-	-	-
018.06.WA	Program Dukungan Manajemen					
1787	Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan					
	Layanan Dukungan Manajemen Internal	1 Layanan	12 layanan	6 Layanan	3 Layanan	-
	- Layanan BMN	-	-	-	-	1 Layanan
	- Layanan Organisasi dan Tata Kelola	-	-	-	-	1 Layanan
	- Layanan Perkantoran	-	-	-	-	2 Layanan
	Layanan Manajemen Kinerja Internal	-	-	-	4 Dokumen	-
	- Layanan Perencanaan dan Penganggaran	-	-	-	-	7 Dokumen
	- Layanan Pemantauan dan Evaluasi	-	-	-	-	1 Dokumen
	- Layanan Manajemen Keuangan	-	-	-	-	4 Dokumen

Keterangan: *) bantuan ternak unggas dan aneka ternak tahun 2020 merupakan lanjutan dari Program Bekerja tahun 2019 yang belum selesai 100%.

Tabel 5. Rencana Anggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

Kode	Deskripsi Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)				
		2020	2021	2022	2023	2024
239022	Balai Besar Veteriner Denpasar	37.921.286.000	64.182.539.000	48.529.864.000	34.642.074.000	11.557.444.000
018.06.HA	Program Ketersediaan, Akses dan Konsumsi Pangan Berkualitas	55.408.169.000	54.742.755.000	39.144.935.000	26.198.489.000	2.605.879.000
1783	Peningkatan Produksi Pakan Ternak	-	931.500.000	-	-	-
	Bantuan Peralatan/ Sarana	-	931.500.000	-	-	-
1784	Kegiatan Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	7.202.853.000	7.126.534.000	24.565.710.000	11.749.164.000	11.749.164.000
	Pelayanan Kesehatan Hewan	-	1.882.440.000	110.416.000	1.382.000.000	-
	Pengamatan dan Identifikasi	6.165.853.000	5.244.144.000	24.455.294.000	9.929.680.000	1.780.221.000

LAPORAN KINERJA Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2024

Kode	Deskripsi Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)				
		2020	2021	2022	2023	2024
	Penyakit Hewan					
	Sarana Bidang Kesehatan Hewan	-	-	-	437.484.000	825.658.000
	Kelembagaan Veteriner	1.037.000.000	-	-	-	-
1785	Kegiatan Penyediaan Benih dan Bibit serta Peningkatan Produksi Ternak	14.926.776.000	45.865.622.000	14.156.725.000	13.946.825.000	-
	Ternak Ruminansia Potong	1.008.060.000	32.189.610.000	12.323.770.000	12.778.715.000	-
	Ternak Unggas dan Aneka Ternak	13.918.716.000*	13.676.012.000	1.832.955.000	1.168.110.000	-
1786	Pengawasan Mutu dan Keamanan Produk	278.540.000	819.099.000	422.500.000	502.500.000	-
	Keamanan dan Mutu Produk	278.540.000	431.250.000	422.500.000	502.500.000	-
	Sarana Kesmavet	-	387.849.000	-	-	-
018.06. WA	Program Dukungan Manajemen	15.513.117.000	9.439.784.000	9.384.929.000	8.443.585.000	8.951.565.000
1787	Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan	15.513.117.000	9.439.784.000	9.384.929.000	8.443.585.000	8.951.565.000
	Layanan Dukungan Manajemen Internal	15.513.117.000	9.439.784.000	9.384.929.000	8.291.457.000	8.776.585.000
	-Layanan BMN	-	-	-	-	19.868.000
	-Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	-	-	-	-	14.556.000
	-Layanan Perkantoran	-	-	-	-	8.742.161.000
	Layanan Manajemen Kinerja Internal	-	-	-	152.128.000	174.980.000
	-Layanan Perencanaan dan Penganggaran	-	-	-	-	100.000.000
	-Layanan Pemantauan dan Evaluasi	-	-	-	-	15.000.000
	-Layanan Manajemen Keuangan	-	-	-	-	59.980.000

Keterangan: *) bantuan ternak unggas dan aneka ternak tahun 2020 merupakan lanjutan dari Program Bekerja tahun 2019 yang belum selesai 100%.

II.1.5. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2024

Sasaran pada rencana kerja yang selanjutnya diidentifikasi dan diwujudkan pada tahun yang bersangkutan pada dokumen perjanjian kinerja. Perjanjian ini merupakan kontrak kinerja di tahun 2024 yang telah ditandatangani pada bulan Desember tahun 2023 yang telah ditandatangani oleh Kepala Balai Besar Veteriner Denpasar dengan Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan.

Pagu Anggaran BB-Vet Denpasar pada awalnya sebesar Rp.51.386.697.000. Kemudian per Januari 2024 mengalami pemotongan anggaran menjadi Rp.10.271.549.000. Seiring berjalannya kegiatan, anggaran BB-Vet Denpasar mengalami penambahan dan pengurangan anggaran sekaligus terdapat revisi perjanjian kinerja. Revisi perjanjian kinerja ditandatangani pada bulan Desember 2024 yang digunakan untuk mewujudkan target kinerja tahun 2024 sesuai dengan revisi anggaran terakhir (Perjanjian Kinerja, **Lampiran 2**).

Adapun Kontrak Kinerja terinci sebagai berikut:

a. Kinerja Bulanan dan Triwulan:

1. Pencapaian Target kinerja Output kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi Rp.11.557.444.000,00 Target Penyerapan Anggaran kumulatif sampai bulan ke I (7,5%), II (16,7%), III (29,2%), IV (47,5%), V (62,5%), VI (80%), VII (85,0%), VIII (87,2%), IX (90,0%), X (92,2%), XI (93,2%), XII (95,0%).
2. Pelaporan Kinerja Output Fisik Bulanan dalam penyerapan anggaran.

b. Kinerja Tahunan

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun 2024 antara Kepala Balai Besar Veteriner Denpasar dengan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebagai berikut pada Tabel 6.

Tabel 6. Target Kinerja Tahunan BB-Vet Denpasar Tahun 2024

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
1.	Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan Yang Diberikan Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar	3,70 Skala Likert
		Nilai Pembangunan Zona Integritas (ZI) Balai Besar Veteriner Denpasar	80 Nilai
2.	Peningkatan Layanan Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi	5 Sampel
		Sarana Bidang Kesehatan Hewan	1 Unit
3.	Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan	Layanan BMN	1 Layanan
		Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	1 Layanan
		Layanan Perkantoran	2 Layanan
		Layanan Perencanaan dan Penganggaran	7 Dokumen
		Layanan Pemantauan dan Evaluasi	1 Dokumen
		Layanan Manajemen Keuangan	4 Dokumen

Pada tahun 2024, BB-Vet Denpasar memperoleh anggaran untuk pelaksanaan kegiatan balai dengan memperoleh anggaran setelah adanya revisi senilai Rp.11.557.444.000,00 (Sebelas miliar lima ratus lima puluh tujuh juta empat ratus empat puluh empat ribu rupiah). Rincian jumlah pagu anggaran di tahun 2024 (revisi tanggal 23 Desember 2024) dapat dilihat pada Tabel 7 berikut.

Tabel 7. Rincian Anggaran DIPA BB-Vet Denpasar TA 2024

No.	Kegiatan	Anggaran (Rp.)
I.	Program Ketersediaan, Akses dan Konsumsi Pangan Berkualitas	
1.	Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	2.605.879.000,00
II.	Program Dukungan Manajemen	
2.	Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan	8.951.565.000,00
Jumlah Anggaran		11.557.444.000,00

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 menerangkan bahwa instansi pemerintah melakukan pelaporan terhadap pengukuran pencapaian target kinerja di akhir periode. Laporan ini akan membandingkan antara target kinerja yang telah ditetapkan dengan realisasi dan output kinerja balai yang dicapai.

III.1. Kriteria Ukuran Keberhasilan Pencapaian Sasaran

Pengukuran kinerja dilakukan terhadap pencapaian setiap indikator kinerja kegiatan untuk memberikan penjelasan tentang besarnya capaian realisasi serta hal-hal yang mendukung keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan suatu kegiatan. Metode pengukuran kinerja yang digunakan adalah membandingkan antara rencana kerja yang diinginkan dengan realisasi kinerja yang dicapai.

Penetapan indikator kinerja yang baik menggunakan kriteria SMART, yaitu *specific* (spesifik), *measurable* (terukur), *achievable* (dapat dicapai), *relevant* (relevan), dan *time bound* (memiliki batas waktu). Dalam rangka memberikan kesimpulan pengukuran kinerja, BB-Vet Denpasar menetapkan katagori pencapaian kinerja menjadi empat katagori, sebagai Tabel 8 berikut:

Tabel 8. Katagori Pencapaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Urutan	Rentang Capaian	Katagori Capaian
I	> 100%	Sangat Berhasil
II	80 % sampai 100 %	Berhasil
III	60 % sampai 79 %	Cukup Berhasil
IV	< 60 %	Kurang Berhasil

III.2. Capaian Kinerja Organisasi

Capaian Sasaran Program dan Persentase Perjanjian Kinerja Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2024 sebagai berikut pada Tabel 9.

Tabel 9. Capaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2024

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Persen tase (%)	Katagori Capaian
1.	Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima	Indeks Kepuasan Masyarakat atas layanan Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar yang diberikan	3,70 Skala Likert	3,89 Skala Likert	105,14	Sangat Berhasil
		Nilai Pembangunan Zona Integritas (ZI) Balai Besar Veteriner Denpasar	80 Nilai	96,49 Nilai	120,61	Sangat Berhasil
2.	Peningkatan Layanan Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi	5 Sampel	5 Sampel	100	Berhasil
		Sarana Bidang Kesehatan Hewan	1 Unit	1 Unit	100	Berhasil
3.	Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan	Layanan BMN	1 Layanan	1 Layanan	100	Berhasil
		Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	1 Layanan	1 Layanan	100	Berhasil
		Layanan Perkantoran	2 Layanan	2 Layanan	100	Berhasil
		Layanan Perencanaan dan Penganggaran	7 Dokumen	7 Dokumen	100	Berhasil
		Layanan Pemantauan dan Evaluasi	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Berhasil
		Layanan Manajemen Keuangan	4 Dokumen	4 Dokumen	100	Berhasil

Berdasarkan data tersebut, menunjukkan bahwa seluruh target kinerja BB-Vet Denpasar telah tercapai. Adapun capaian kinerja BB-Vet Denpasar sesuai dengan target perencanaan jangka menengah dari tahun 2020-2024 adalah sesuai Tabel 10 berikut.

Tabel 10. Capaian Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

No	Indikator Kinerja	2020		2021		2022		2023		2024	
		T	R	T	R	T	R	T	R	T	R
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik	3,70 Skala Likert	3,80 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,84 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,86 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,89 Skala Likert	3,70 Skala Likert	3,89 Skala Likert
		102,70%		103,78%		104,32%		105,14%		105,14%	
2.	Tercapainya Nilai Pembangunan Zona Integritas (ZI) Balai Besar Veteriner Denpasar	-	-	-	-	-	-	-	-	80 Nilai	96,49 Nilai
		-		-		-		-		120,61%	
3.	Tercapainya target layanan Kesehatan hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar	-	-	2 Layanan	2 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	-	-
		-		100%		100%		100%		-	
4.	Tercapainya target sampel pengamatan dan identifikasi penyakit hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar	17.238 Sampel	20.353 Sampel	16.500 Sampel	13.782 Sampel	49.184 Sampel	58.991 Sampel	30.318 Sampel	37.734 Sampel	5 Sampel	5 Sampel
		118,07%		83,53%		119,94%		124,46%		100%	
5.	Tercapainya sarana bidang kesehatan hewan	-	-	-	-	-	-	5 Unit	5 Unit	1 Unit	1 Unit
		-		-		-		100%		100%	
6.	Tercapainya target kelembagaan veteriner	1 Unit	1 Unit	-	-	-	-	-	-	-	-
		100%		-		-		-		-	
7.	Terdistribusinya ternak ruminansia potong pada kelompok penerima bantuan	100 Ekor	100 Ekor	2.280 Ekor (45 klp)	780 Ekor (39 klp)	1.725 Ekor	1.345 Ekor	1.700 Ekor	1.700 Ekor	-	-
		100%		88,64%		77,97%		100%		-	
8.	Terdistribusinya ternak unggas dan aneka ternak pada kelompok penerima bantuan	-	-	1.350 Ekor (75 klp)	1.062 Ekor (59 klp)	36.500 Ekor	28.981 Ekor	23.000 Ekor	23.000 Ekor	-	-
		-		78,66%		79,40%		100%		-	
9.	Tercapainya target sampel/produk mutu dan keamanan produk peternakan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar	320 Sampel	382 Sampel	750 Produk	762 Produk	650 Produk	948 Produk	750 Produk	1.391 Produk	-	-
		119,38%		101,60%		145,85%		185,47%		-	

LAPORAN KINERJA Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2024

No	Indikator Kinerja	2020		2021		2022		2023		2024	
		T	R	T	R	T	R	T	R	T	R
10.	Tercapainya target sarana kesmavet	-	-	1 Unit	1 Unit	-	-	-	-	-	-
		-		100%		-		-		-	
11.	Tercapainya layanan dukungan manajemen internal	1 Layanan	1 Layanan	12 Layanan	12 Layanan	6 Layanan	6 Layanan	3 Layanan	3 Layanan	-	-
		100		100%		100%		100%		-	
12.	Tercapainya layanan layanan BMN	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Layanan	1 Layanan
		-		-		-		-		100%	
13.	Tercapainya layanan organisasi dan tata kelola internal	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Layanan	1 Layanan
		-		-		-		-		100%	
14.	Tercapainya layanan layanan perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	2 Layanan	2 Layanan
		-		-		-		-		100%	
15.	Tercapainya layanan manajemen kinerja internal	-	-	-	-	-	-	4 Dokumen	4 Dokumen	-	-
		-		-		-		100%		-	
16.	Tercapainya layanan perencanaan dan penganggaran	-	-	-	-	-	-	-	-	7 Dokumen	7 Dokumen
		-		-		-		-		100%	
17.	Tercapainya layanan pemantauan dan evaluasi	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Dokumen	1 Dokumen
		-		-		-		-		100%	
18.	Tercapainya layanan manajemen keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	4 Dokumen	4 Dokumen
		-		-		-		-		100%	
19.	Tersedianya sarana prasarana pakan olahan dan bahan pakan	-	-	5 Unit	5 Unit	-	-	-	-	-	-
		-		100%		-		-		-	

Keterangan: T = Target, R = Realisasi

Berdasarkan data pada Tabel 10 diatas, dapat diketahui bahwa selama pelaksanaan kinerja tahun 2020-2024 telah dicapai kinerja sebagai berikut.

1. Pelanggan/masyarakat puas terhadap layanan yang dilaksanakan oleh BB-Vet Denpasar yang ditandai dengan nilai Indeks kepuasan Masyarakat di atas 100%;
2. BB-Vet Denpasar telah melaksanakan dan mengikuti penilaian zona integritas sejak tahun 2018 sampai 2024 dan menjadi target kinerja balai

- sejak tahun 2024. BB-Vet Denpasar telah memperoleh predikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dari KemenpanRB;
3. Pelayanan Kesehatan hewan telah dicapai dalam tiap periode waktu anggaran, yaitu di tahun 2021 dan tahun 2022 berupa penanganan gangguan reproduksi dan Kesehatan pedet. Tahun 2023 dilaksanakan pengadaan 10.000 liter desinfektan dan 41 unit sprayer;
 4. Pelaksanaan pengamatan sampel di tahun 2021 tidak mencapai target dikarenakan adanya pemberlakuan pembatasan kegiatan Masyarakat (PPKM) dalam menekan laju penyebaran wabah COVID-19. Terjadi peningkatan sampel di tahun 2022 karena adanya wabah Penyakit Mulut dan Kuku (PMK) yang masuk ke Indonesia. Di tahun 2024, terjadi pemotongan anggaran yang menyebabkan petugas BB-Vet Denpasar tidak dapat melaksanakan pengambilan sampel secara langsung ke lapangan;
 5. Pelaksanaan sarana bidang kesehatan hewan telah tercapai di tahun 2023 dan tahun 2024;
 6. Kelembagaan veteriner telah tercapai di tahun 2020 yang digunakan untuk peningkatan kapasitas SDM Veteriner;
 7. Telah dilaksanakan pengadaan sapi potong di tahun 2020-2023 serta pengadaan kambing di tahun 2022 dan 2023. Belum tercapainya seluruh pengadaan ternak di tahun 2021 dan 2022 disebabkan oleh paket pengadaan yang terlalu besar. Sehingga, penyedia kesulitan dalam memenuhi jumlah sapi dan kambing yang dibutuhkan;
 8. Pengadaan ternak babi tidak tercapai di tahun 2021 dikarenakan adanya wabah penyakit *African Swine Fever* (ASF) di Provinsi Kalimantan Tengah dan Kalimantan Timur. Pengadaan unggas ayam di tahun 2022 tidak tercapai dikarenakan terbatasnya populasi ayam di Provinsi NTT serta banyaknya kematian ayam pada saat perjalanan distribusi;
 9. Pelaksanaan pemantauan dan pengujian produk hewan telah tercapai dari tahun 2020 sampai 2023. Di tahun 2024 terjadi pemotongan anggaran kegiatan kesehatan masyarakat veteriner, akan tetapi layanan pengujian produk hewan dari pelanggan masyarakat dan Dinas tetap dilaksanakan.
 10. Telah dilaksanakan pengadaan sarana kesehatan masyarakat veteriner berupa pemenuhan alat laboratorium di tahun 2021;

11. Pelaksanaan layanan dukungan manajemen rutin dilaksanakan setiap tahunnya. Di tahun 2020-2022 ditargetkan layanan dukungan manajemen berdasarkan nama kegiatan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKAKL) yaitu layanan dukungan manajemen dan dukungan teknis lainnya Ditjen Peternakan. Di tahun 2023, layanan dukungan manajemen yang menjadi target didasarkan pada nama Klasifikasi Rincian Output (KRO) pada RKAKL yaitu layanan dukungan manajemen internal dan layanan manajemen kinerja internal. Di tahun 2024, layanan dukungan manajemen yang menjadi target didasarkan pada nama Rincian Output (RO) pada RKAKL yaitu layanan BMN, layanan organisasi dan tata Kelola internal, layanan perkantoran, layanan perencanaan dan penganggaran, layanan pemantauan dan evaluasi, serta layanan manajemen keuangan. Sistematis nama layanan dukungan manajemen ini dapat dilihat pada Tabel 4. Rencana Kinerja BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024.

III.2.1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

Pelayanan publik adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundang-undangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas jasa, barang, dan/atau pelayanan administratif yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik. Pelayanan Publik oleh Birokrasi Publik merupakan salah satu perwujudan dari fungsi Aparatur Negara sebagai abdi masyarakat dan abdi negara. Pelayanan publik oleh birokrasi publik dimaksudkan untuk mensejahterakan masyarakat (warga negara) dari satu negara (*welfare state*). Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, Pasal 19 telah mengamanatkan setiap penyelenggara pelayanan publik menyusun dan menetapkan standar pelayanan publik sebagai acuan dalam penyelenggaraan pelayanan publik di lingkungan masing-masing.

Survei Kepuasan Masyarakat atau yang disingkat SKM adalah kegiatan pengukuran secara komprehensif tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan. Untuk

peningkatan kualitas pelayanan publik secara berkelanjutan dan dengan berlakunya Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, Peraturan Menteri Pertanian Nomor 78/Permentan/OT.140/8/2013 tentang Pedoman Pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat di Lingkungan Kementerian Pertanian diganti dengan Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor: 19/PERMENTAN/OT/080/4/2018 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat.

Maksud dan tujuan dari kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat adalah:

1. Untuk mengetahui dan mempelajari tingkat kinerja unit pelayanan BB-Vet Denpasar, Indeks Kepuasan Masyarakat merupakan gambaran tentang kinerja pelayanan unit yang bersangkutan yang dapat dijadikan sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya;
2. Untuk mengetahui perbandingan antara harapan dan kebutuhan dengan pelayanan melalui data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik;
3. Untuk mengetahui tingkat kepuasan pelayanan melalui hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik;
4. Untuk mengetahui kelemahan atau kekurangan dari BB-Vet Denpasar, sebagai salah satu unit penyelenggaraan pelayanan publik;
5. Sebagai sarana pengawasan bagi masyarakat terhadap kinerja pelayanan BB-Vet Denpasar;
6. Untuk mengetahui dan mempelajari segala kegiatan pelayanan yang dilaksanakan oleh penyelenggara pelayanan publik pada BB-Vet Denpasar sebagai upaya pemenuhan kebutuhan penerima pelayanan, maupun dalam rangka pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Adapun sasaran Survei Kepuasan Masyarakat ini adalah sebagai berikut:

1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan di BB-Vet Denpasar;
2. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas;
3. Mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik di BB-Vet Denpasar;
4. Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan oleh BB-Vet Denpasar.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Perbandingan antara target dengan realisasi tahun 2024 adalah seperti Tabel 11 berikut.

Tabel 11. Perbandingan Target dan Realisasi IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024

IKM atas Layanan Publik BB-Vet Denpasar Tahun 2024	Target (Skala Likert)	Realisasi (Skala Likert)	Persentase (%)
	3,70	3,89	105,14

Nilai Indeks IKM Pelayanan Publik di BB-Vet Denpasar adalah **3,89** dengan persentase capaian 105,14%. Setelah dikonversi nilai IKM adalah **97,25**.

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Perbandingan realisasi IKM tahun 2020-2024 seperti pada Tabel 12.

Tabel 12. Perbandingan Capaian Target IKM atas Layanan Publik BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

No	Tahun	Target	Realisasi	Persentase (%)
1	2020	3,70	3,80	102,70
2	2021	3,70	3,84	103,78
3	2022	3,70	3,86	104,32
4	2023	3,70	3,89	105,14
5	2024	3,70	3,89	105,14

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi nilai IKM tahun ini dengan target nilai IKM jangka menengah adalah sebesar 104,29%. Hal ini berarti BB-Vet Denpasar tetap konsisten dalam memberikan pelayanan prima kepada pelanggan.

Tabel 13. Perbandingan Capaian IKM atas Layanan Publik BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi IKM	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target IKM (Skala Likert)	3,70	3,70	3,70	3,70	3,70	105,14	105,14	105,14
Realisasi IKM (Skala Likert)	3,80	3,84	3,86	3,89	3,89			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi IKM BB-Vet Denpasar tahun 2024 dengan target Indikator Kinerja dari Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 126,50% seperti pada Tabel 14 berikut.

Tabel 14. Perbandingan Capaian IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Skala Likert	3,075	3,89	126,50

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa, BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi yang cukup tinggi terhadap layanan yang dilaksanakan oleh Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Analisis penyebab keberhasilan antara lain:

- Waktu uji sampel yang singkat terutama pengujian sampel rabies yang kurang dari 24 jam;
- Pegawai BB-Vet Denpasar selalu melaksanakan standar pelayanan sesuai dengan SNI ISO 9001:2015, SNI ISO 37001:2016, SNI ISO/IEC 17025:2017, SNI ISO 45001:2018, dan SNI ISO 35001:2019, serta melaksanakan seluruh SOP yang berlaku;
- Dalam penyelenggaraan pelayanan selalu berpedoman kepada standar pelayanan publik (SPP);
- BB-Vet Denpasar melakukan pembenahan dan peningkatan kualitas layanan untuk mendapatkan layanan yang cepat, tepat, dan mudah pada unsur (1) persyaratan pelayanan; (2) prosedur pelayanan; (3) waktu pelayanan; (4) biaya/tarif; (5) produk layanan; (6) kompetensi pelaksana; (7) perilaku pelaksana; (8) penanganan pengaduan, saran dan keluhan; serta (9) Sarana dan prasarana;
- Dilaksanakan pelatihan keterampilan dan wawasan kepada petugas layanan terkait perkembangan teknologi maupun metode pengujian;
- Terdapat berbagai inovasi yang diciptakan dalam pelayanan publik, mulai dari pembuatan aplikasi VetOSS terkait informasi layanan sampai pada pembuatan video tutorial dengan alih bahasa isyarat tuna rungu.
- Dilaksanakan kegiatan Forum Konsultasi Publik (FKP) yang merupakan agenda tahunan dalam upaya mendorong peningkatan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

Kendala yang menghambat pelaksanaan kinerja antara lain:

- Turunnya nilai survei penilaian integritas (SPI) Kementerian Pertanian di tahun 2023 dapat mempengaruhi persepsi Masyarakat terkait layanan yang dilaksanakan oleh UPT lingkup Kementerian Pertanian, salah satunya BB-Vet Denpasar;
- Pengadaan bahan dan kit untuk pengujian membutuhkan waktu yang tidak sedikit;

- Sampel yang dikirim pelanggan rusak sehingga tidak dapat dilakukan pengujian.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan pelayanan publik di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 67,53% yang dapat dilihat pada Tabel 15 berikut.

Tabel 15. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Penilaian IKM BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
3,70	3,89	105,14%	11.557.444.000	11.340.710.664	810.223.704
Efisiensi (E) = $\frac{\sum((AA \times CRO) - RA)}{\sum(AA)}$					7,01%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					67,53%

Berdasarkan hasil capaian indeks kepuasan Masyarakat, maka pelayanan yang dilaksanakan oleh BB-Vet Denpasar di tahun 2024 tergolong efisien. Hal ini diakibatkan oleh capaian indeks kepuasan yang cukup tinggi dibandingkan dengan target. Nilai indeks yang tinggi disebabkan terjadinya perbaikan pada berbagai sektor pelayanan publik, mulai dari inovasi memanfaatkan teknologi informasi sampai pada sarana prasarana penunjang.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan pelaksanaan pencapaian kinerja dalam meningkatkan nilai IKM antara lain:

- Terdapat layanan berupa aplikasi *Self Management Sample* (SMS) dimana pelanggan mengisi form yang tersedia pada aplikasi SMS tanpa menulis manual dan secara otomatis tersimpan pada komputer bagian penerimaan sampel. Sehingga dapat mempercepat proses layanan dan mencegah terjadinya kesalahan input data sampel;

- Terdapat aplikasi SOL-VET yang dibuat dalam rangka meningkatkan sistem pelaporan kejadian penyakit hewan di wilayah kerja BB-Vet Denpasar berupa upaya memperpendek jalur pelaporan berjenjang terkait kejadian penyakit hewan, serta memotong rantai birokrasi yang selama ini terjadi;
- Terdapat layanan berupa aplikasi *Veterinary One-Stop Service (VetoSS)* yang memberikan informasi tentang BB-Vet Denpasar, tarif layanan pengujian, layanan tamu, sampai pada layanan untuk pegawai internal;
- Terdapat layanan pengujian yang kurang dari 24 jam, khususnya pengujian penyakit rabies;
- Terdapat pelaksanaan kegiatan keterbukaan informasi publik dalam rangka meningkatkan kualitas informasi melalui berbagai platform layanan;
- Terdapat perbaikan dan pengadaan sarana prasarana dalam rangka meningkatkan kualitas fasilitas penunjang layanan publik, seperti perawatan bangunan, pengadaan sofa penerimaan tamu, alat komunikasi informasi publik, dan alat *podcast*.

III.2.2. Pembangunan Zona Integritas Tahun 2024

Pembangunan Zona Integritas (ZI) adalah upaya untuk mengubah paradigma birokrasi yang stagnan dan kaku menjadi birokrasi pemerintahan yang dinamis dan komprehensif. ZI merupakan predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang berkomitmen untuk mewujudkan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK)/Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM), melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal mewujudkan pemerintah yang bersih dan akuntabel serta pelayanan publik yang prima.

Pelaksanaan Pembangunan ZI di BB-Vet Denpasar sudah dilaksanakan sejak tahun 2018 dengan memperoleh predikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dari Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. Pada tahun 2019-2023 BB-Vet Denpasar kembali mewakili Kementerian Pertanian mengikuti penilaian Pembangunan ZI menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM). Pada tahun 2024, seluruh Satuan Kerja di lingkup Kementerian Pertanian melaksanakan Pembangunan ZI dalam rangka

meningkatkan kualitas birokrasi yang baik. Pelaksanaan penilaian Pembangunan ZI di BB-Vet Denpasar dilaksanakan oleh Tim Evaluator Ditjen PKH.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Hasil dari penilaian Pembangunan ZI yang dilaksanakan oleh Tim Evaluator Ditjen PKH diperoleh dengan nilai 96,49 dari target nilai 80. Hasil ini menunjukkan bahwa Pembangunan ZI di BB-Vet Denpasar sangat berhasil dengan persentase 120,61%.

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Pelaksanaan Pembangunan ZI baru ditargetkan di tahun 2024, meskipun tahun sebelumnya BB-Vet Denpasar telah mengikuti penilaian Pembangunan ZI yang dilaksanakan oleh Kemenpan RB. Sehingga, perbandingan kinerja belum dapat dilaksanakan.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja Pembangunan ZI tahun ini dengan target jangka menengah direnstra, dapat dilihat pada Tabel 16 berikut.

Tabel 16. Perbandingan Capaian Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Pembangunan ZI	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Nilai	-	-	-	-	80	120,61	-	120,61
Realisasi Nilai	-	-	-	-	96,49			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar tahun 2024 dengan target Indikator Kinerja dari Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan sebesar 120,61% seperti pada Tabel 17 berikut.

Tabel 17. Perbandingan Capaian Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Nilai	80	96,49	120,61

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi yang cukup besar terhadap Pembangunan ZI yang dilaksanakan oleh Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan serta Kementerian Pertanian.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Analisis penyebab keberhasilan antara lain:

- BB-Vet Denpasar telah mewakili Kementerian Pertanian sejak tahun 2018 sampai 2023 dalam penilaian pembangunan ZI menuju WBK/WBBM, sehingga mendapatkan kelebihan dalam implementasi 6 area perubahan yang telah dibangun dan bukti dukung dokumen serta pelaksanaan birokrasi yang sesuai dengan lembar kerja evaluasi/penilaian;
- Seluruh pegawai BB-Vet Denpasar telah berkomitmen dalam Pembangunan ZI dengan menandatangani pakta integritas.

Kendala yang menghambat pelaksanaan kinerja adalah turunnya nilai survei penilaian integritas (SPI) Kementerian Pertanian di tahun 2023 serta adanya pemotongan nilai SPI 2024 dapat mempengaruhi persepsi masyarakat terhadap pembangunan ZI di lingkungan Kementerian Pertanian, salah satunya BB-Vet Denpasar.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan pembangunan ZI di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 106,22% yang dapat dilihat pada Tabel 18 berikut.

Tabel 18. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Pembangunan ZI BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
80	96,49	120,61%	11.557.444.000	11.340.710.664	2.599.011.481
Efisiensi (E) = $\frac{\sum((AA \times CRO) - RA)}{\sum(AA)}$					22,49%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					106,22%

Nilai efisiensi Pembangunan ZI cukup besar dikarenakan realisasi nilai Pembangunan ZI telah melampaui target. Hal ini diakibatkan oleh pelaksanaan kinerja beserta dengan dokumen pendukung kegiatan telah dibuat secara periodik, baik bulanan, triwulan, semester, dan tahunan.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan pelaksanaan pencapaian kinerja dalam mencapai pembangunan ZI antara lain:

- Terdapat komitmen dari pimpinan dan seluruh pegawai BB-Vet Denpasar terkait Pembangunan ZI, baik melalui penandatanganan pakta integritas, arahan kepala balai, serta sosialisasi dari lembaga lain terkait Pembangunan ZI;
- Terdapat agen perubahan yang dibentuk dalam menciptakan inovasi untuk meningkatkan kualitas pelayanan;
- Terdapat tim pelaksana kegiatan yang dibentuk berdasarkan dasar hukum yang berlaku;
- Terdapat penyusunan rencana kegiatan sebelum dilaksanakannya suatu program/kegiatan;
- Terdapat pembuatan notulen atau laporan serta dokumentasi kegiatan;

- Terdapat pemantauan dan evaluasi kinerja secara berkala terhadap kegiatan yang dilaksanakan;
- Terdapat peningkatan kompetensi pegawai dengan mengikutsertakan pegawai BB-Vet Denpasar dalam pelatihan/diklat/seminar, melaksanakan rotasi, serta pemberian *reward*;
- Terdapat peningkatan kualitas layanan BB-Vet Denpasar berupa akreditasi SNI ISO, *Standard Operating Procedure* (SOP), melaksanakan grup diskusi dengan pelanggan berupa Forum Konsultasi Publik (FKP), memanfaatkan teknologi informasi, dan menyediakan media pengaduan kritik/saran.
- Terdapat upaya pencegahan Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN) dengan menyediakan media pengaduan, analisa risiko, dan sosialisasi secara berkala.
- Menerapkan budaya kerja/*core value* ASN BerAKHLAK

III.2.3. Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi

Kegiatan Pengendalian dan penanggulangan Penyakit Hewan di tahun 2024 berupa pengujian terhadap sampel aktif dan sampel pasif. Akan tetapi, terjadi pemotongan anggaran di bulan Januari 2024, sehingga tidak terdapat kegiatan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan. Supaya tugas dan fungsi balai tetap terlaksana, maka diambil Keputusan untuk memanfaatkan dana PNBPN dalam melaksanakan pengadaan bahan dan kit pengujian. Dikarenakan jumlah dana yang terbatas, sehingga BB-Vet Denpasar tidak melaksanakan pengambilan sampel ke lapangan (surveilans) secara berkala. Pelaksanaan investigasi terkait kasus kematian ternak yang tidak wajar tetap dilaksanakan.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Target sampel penyakit hewan di tahun 2024 sebanyak 5 sampel. Realisasi jumlah sampel yang dilaporkan sebanyak 5 sampel atau sebesar 100%. Meskipun target sampel yang sangat sedikit, pelayanan pengujian sampel aktif yang diterima dari Dinas Kab/Kota dan sampel pasif dari pelanggan tetap

dilaksanakan. Berikut ini adalah jumlah sampel aktif dan pasif yang diterima dan dilakukan pengujian di BB-Vet Denpasar.

Tabel 19. Realisasi Sampel Aktif dan Pasif BB-Vet Denpasar Tahun 2024

No	Kegiatan	Satuan	Jumlah		
			Aktif	Pasif	Total
A. Sampel Penyakit Hewan					
1.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Rabies	Sampel	2.309	1.523	3.823
2.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Avian Influenza	Sampel	159	1.040	1.199
3.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Brucellosis	Sampel	550	1.268	1.818
4.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Anthrax	Sampel	157	133	290
5.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Hog Cholera	Sampel	58	1.753	1.811
6.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit ASF	Sampel	159	980	1.139
7.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Viral Lainnya	Sampel	263	4.321	4.584
8.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Bakterial Lainnya	Sampel	676	3.041	3.717
9.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit Parasiter	Sampel	377	13.267	13.644
10.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit LSD	Sampel	21	2	23
11.	Penyidikan dan Pengujian Penyakit PMK	Sampel	809	6.952	7.761
Jumlah Sampel Penyakit Hewan			5.538	34.280	39.818
B. Keamanan dan Mutu Produk					
1.	Monitoring dan Surveilans Keamanan Produk Hewan	Produk	497	5.192	5.689
2.	Surveilans AMR	Produk	-	-	-
Jumlah Keamanan dan Mutu Produk Hewan			479	5.192	5.689
TOTAL			6.035	39.472	45.507

Berdasarkan data pada Tabel 19 diatas, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar tetap menerima dan melakukan pengujian sampel penyakit hewan dan mutu produk hewan. Jumlah sampel penyakit hewan yang diterima sebesar 39.818 sampel dengan rincian 5.538 sampel aktif dan 34.280 sampel pasif. Jumlah kemanan dan mutu produk hewan yang diterima sebesar 5.689 produk dengan rincian 479 sampel aktif dan 5.192 sampel pasif.

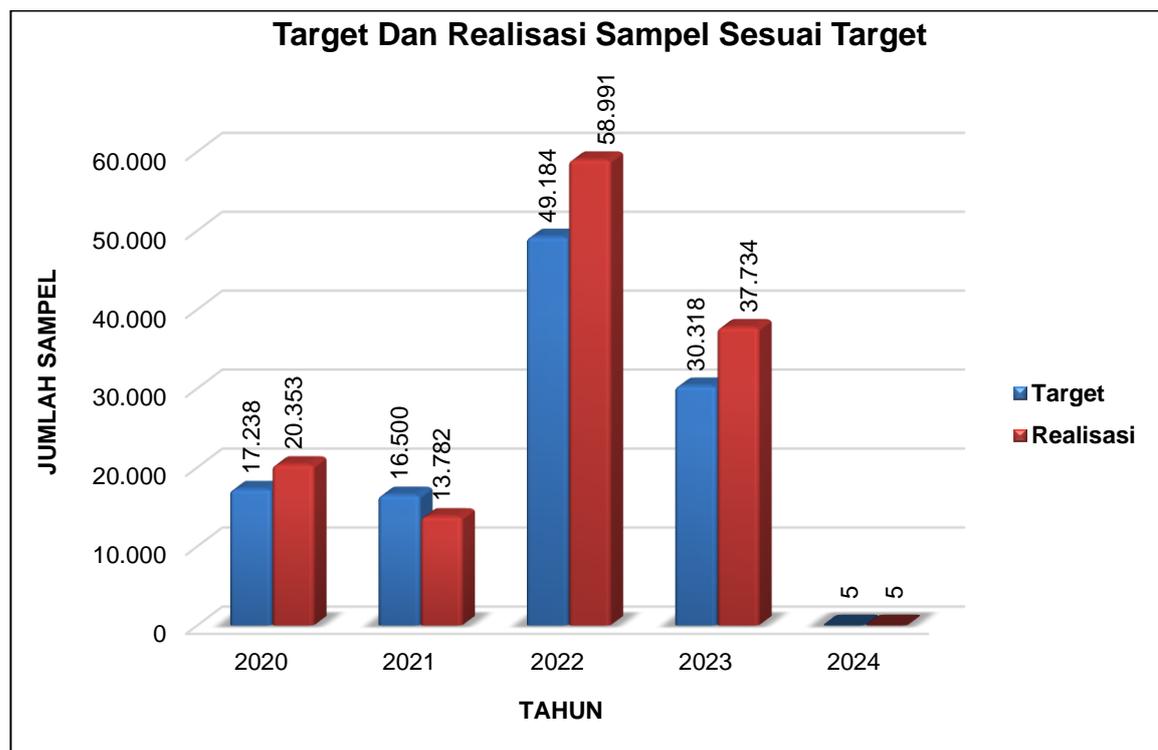
b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terkahir

Realisasi sampel di BB-Vet Denpasar mengalami dinamika kenaikan dan penurunan persentase. Hal tersebut dikarenakan berbagai faktor, baik faktor

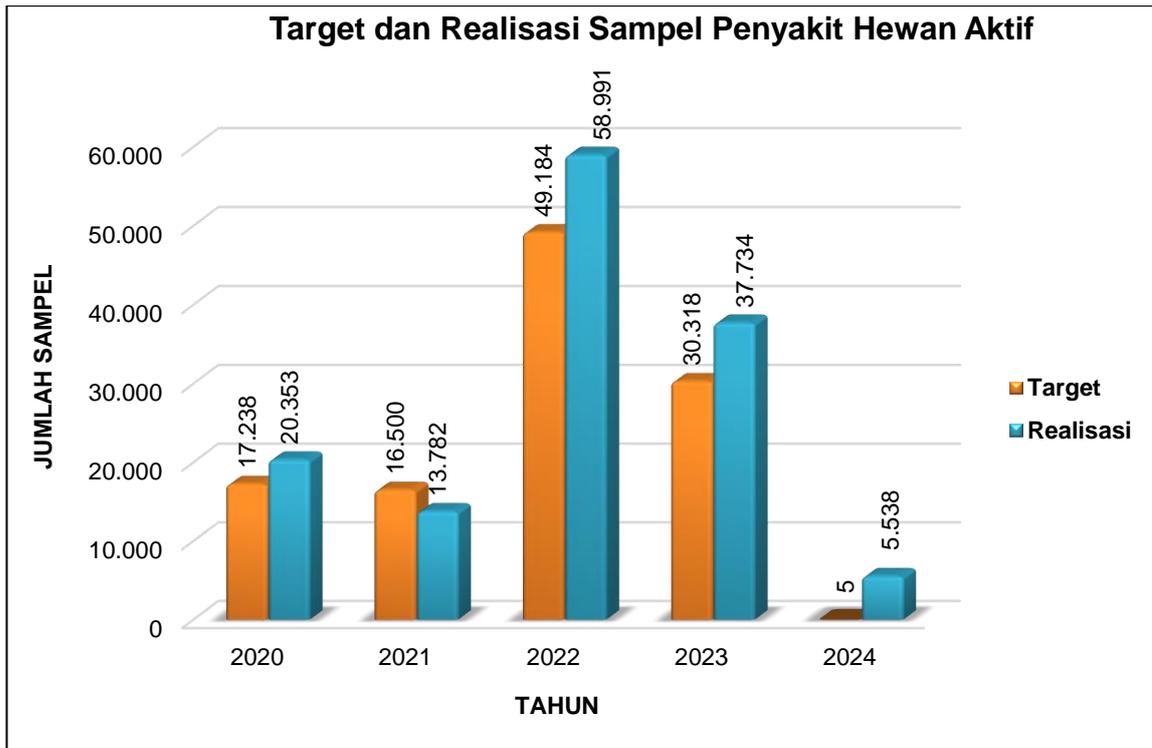
internal maupun eksternal. Perkembangan realisasi sampel dari tahun 2020-2024 dapat dilihat pada Tabel 20 berikut.

Tabel 20. Data Realisasi Penerimaan Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

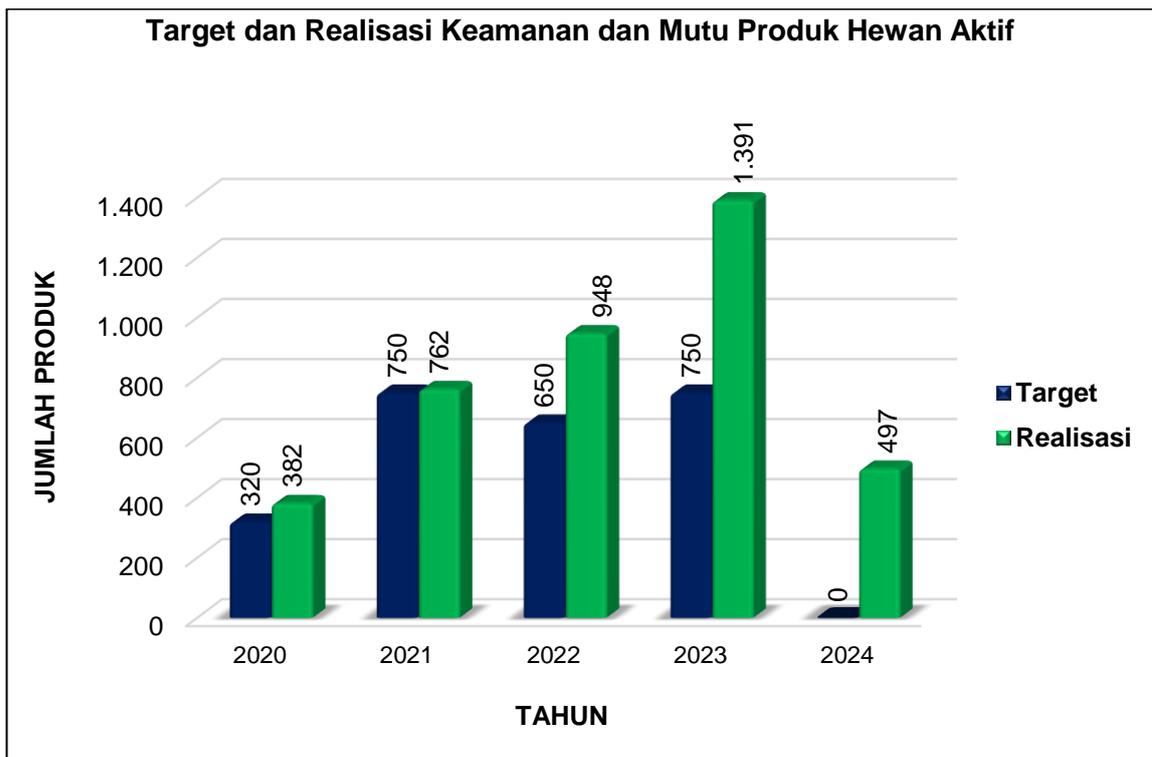
Tahun	Sampel		
	Target	Realisasi	Persentase
2020	17.238	20.353	118,07
2021	16.500	13.782	83,53
2022	49.184	58.991	119,94
2023	30.318	37.734	124,46
2024	5	5	100



Grafik 1. Target dan Realisasi Sampel Tahun 2020-2024 Sesuai Target



Grafik 2. Target dan Realisasi Sampel Penyakit Hewan Aktif Tahun 2020-2024



Grafik 3. Realisasi Keamanan dan Mutu Produk Hewan Aktif Tahun 2020-2024

Berdasarkan pada Grafik 1 dan Grafik 2, dapat diketahui bahwa sampel penyakit hewan yang aktif sebanyak 5.538 sampel sedangkan yang dilaporkan pada capaian kinerja sebesar 5 sampel. Hal ini dikarenakan adanya batas persentase capaian sebesar 120% yang dilaporkan.

Selain sampel penyakit hewan, BB-Vet Denpasar juga menerima dan melakukan pengujian mutu produk hewan seperti pada Grafik 3. Pengujian ini merupakan salah satu tugas dan fungsi dari BB-Vet Denpasar. Akibat adanya pemotongan anggaran di bulan Januari 2024, sehingga pengujian yang tergolong ke dalam kegiatan Kesehatan Masyarakat Veteriner tidak memiliki target dan anggaran. Pelaksanaan pengujian produk hewan tetap dilaksanakan.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi sampel tahun 2024 dengan target jangka menengah sebesar 100% seperti pada Tabel 21 berikut.

Tabel 21. Perbandingan Capaian Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Sampel	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Sampel	17.238	16.500	49.184	30.318	5	100	0,01	100
Realisasi Sampel	20.353	13.782	58.991	37.734	5			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi sampel tahun 2024 dengan target dari Direktorat Kesehatan Hewan sebesar 4,35% seperti pada Tabel 22 berikut.

Tabel 22. Perbandingan Capaian Sampel BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Sampel	115	5	4,35

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa, BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi yang cukup tinggi terhadap jumlah sampel yang diambil ke lapangan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Analisis penyebab keberhasilan antara lain:

- Jumlah permintaan pengujian sampel pasif yang diterima dari pelanggan cukup banyak, sehingga realisasi PNBPN melebihi target dan dapat dimanfaatkan kembali untuk pengadaan bahan dan kit pengujian;
- Adanya kerjasama dengan Dinas Kab/Kota terkait penerimaan dan pengujian beberapa sampel yang tidak dikenakan biaya, seperti penyakit rabies membantu menambah realisasi sampel aktif di BB-Vet Denpasar.

Kendala yang menghambat pelaksanaan kinerja antara lain:

- Terbatasnya anggaran akibat pemotongan anggaran menyebabkan kegiatan pengambilan sampel (surveilans) oleh petugas BB-Vet Denpasar tidak dapat dilaksanakan;
- Terdapat pagu blokir perjalanan dinas sebesar Rp.50.000.000.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan penyidikan dan identifikasi penyakit hewan di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 57,37% yang dapat dilihat pada Tabel 23 berikut.

Tabel 23. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi di BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
5	5	100%	1.780.221.000	1.727.723.835	52.497.165
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					2,95%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					57,37%

Berdasarkan data tersebut dapat diketahui bahwa pelaksanaan kegiatan berjalan dengan efisien. Hal ini disebabkan oleh beberapa hal antara lain tersedianya sumber daya manusia (medik dan paramedik) yang berkompeten, baik dari BB-Vet Denpasar maupun dari Dinas Provinsi dan Kab/Kota. Terjadi optimalisasi pemanfaatan anggaran PNBP untuk pemenuhan kebutuhan pelaksanaan kegiatan lainnya.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan penyidikan dan identifikasi penyakit hewan antara lain:

- Pelatihan maupun bimbingan teknis yang diikuti oleh tenaga medik dan paramedik dalam upaya meningkatkan SDM yang kompeten dan handal;
- Pengembangan metode uji yang dilaksanakan oleh setiap laboratorium dalam meningkatkan kualitas hasil pengujian di BB-Vet Denpasar;
- Pelaksanaan akreditasi SNI ISO 9001:2015, SNI ISO 37001:2016, SNI ISO/IEC 17025:2017, SNI ISO 45001:2019, dan SNI ISO 35001:2019 dalam menjamin kualitas mutu layanan BB-Vet Denpasar;
- Menerapkan standar pelayanan publik (SPP).

III.2.4. Sarana Bidang Kesehatan Hewan

Pelaksanaan sarana bidang kesehatan hewan merupakan kegiatan yang menggunakan dana dari penerimaan negara bukan pajak (PNBP). Kegiatan ini

meliputi pengadaan sarana seperti AC, alat pemotong rumput, meja, kursi, komputer, alat komunikasi informasi, alat laboratorium dan lain sebagainya yang dapat menunjang pelaksanaan kinerja.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan sarana bidang kesehatan hewan di tahun 2024 sebesar 1 unit (100%) dari target sebesar 1 unit.

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Kegiatan sarana bidang Kesehatan hewan baru dilaksanakan di tahun 2023, sehingga pelaksanaannya baru dilaksanakan di dua tahun anggaran. Perbandingan kinerja sarana bidang kesehatan hewan tahun 2024 dengan tahun sebelumnya sama-sama memiliki capaian 100%.

Tabel 24. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

No	Tahun	Target	Realisasi	Persentase (%)
1	2020	-	-	-
2	2021	-	-	-
3	2022	-	-	-
4	2023	5 Unit	5 Unit	100
5	2024	1 Unit	1 Unit	100

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja sarana bidang kesehatan hewan tahun ini dengan target jangka menengah tidak dapat dilakukan karena kegiatan sarana bidang kesehatan hewan belum ada di dalam Renstra 2020-2024.

Tabel 25. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Sarana Bidang Keswan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target (Unit)	-	-	-	5	1	100	20	100
Realisasi (Unit)	-	-	-	5	1			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi sarana bidang kesehatan hewan tahun 2024 dengan target dari Direktorat Kesehatan Hewan sebesar 100% seperti pada Tabel 26 berikut.

Tabel 26. Perbandingan Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Unit	1	1	100

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa, BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi yang cukup besar terhadap jumlah unit sarana bidang kesehatan hewan yang direalisasikan oleh satuan kerja di bawah naungan Direktorat Kesehatan Hewan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Analisis penyebab keberhasilan antara lain:

- PPK dan petugas pengadaan telah mempersiapkan dan melaksanakan pengadaan dengan baik;
- Target PNPB sebesar Rp.1.000.000.000,- telah tercapai di Triwulan II, sehingga pengadaan barang bisa segera dilaksanakan di Triwulan tersebut.

Kendala yang menghambat pelaksanaan kinerja adalah pengadaan baru dapat dilaksanakan setelah target PNBPN telah tercapai.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan sarana bidang kesehatan hewan di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 51,56% yang dapat dilihat pada Tabel 24.

Tabel 27. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Kegiatan Sarana Bidang Kesehatan Hewan BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
1	1	100%	825.658.000	824.756.918	901.082
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					0,11%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					50,27%

Nilai efisiensi sarana bidang kesehatan hewan cukup efisien. Hal tersebut dikarenakan perencanaan pagu anggaran pengadaan sarana telah disusun dengan baik sehingga tidak menyisakan anggaran dalam jumlah banyak.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan pelaksanaan sarana bidang kesehatan hewan adalah adanya kegiatan 1784 terkait kegiatan pengendalian dan penanggulangan penyakit hewan yang memerlukan fasilitas sarana yang memadai dalam menunjang pelaksanaan kinerja yang baik.

III.2.5. Layanan BMN

Layanan BMN merupakan salah satu Rincian Output (RO) yang terdapat pada Layanan Dukungan Manajemen Internal. Layanan ini berupa pengelolaan barang milik negara terkait dengan pengadministrasian dan pelaporan seluruh barang inventaris yang dimiliki.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan BMN sebanyak 1 layanan dari target 1 layanan (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan BMN baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan dukungan manajemen internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan BMN tercantum di tahun 2022 sampai 2024. Layanan ini tercapai dengan persentase sebesar 100%.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan BMN tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 28 berikut.

Tabel 28. Perbandingan Capaian Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Layanan	-	-	-	-	1	100	-	100
Realisasi Layanan	-	-	-	-	1			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan BMN BB-Vet Denpasar tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 1,15% seperti pada Tabel 29 berikut.

Tabel 29. Perbandingan Capaian Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Layanan	87	1	1,15

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan BMN yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan layanan BMN disebabkan oleh adanya dukungan dari SDM yang kompeten serta adanya sarana dan prasarana berupa aplikasi yang membantu pelaksanaan inventaris barang. Penyebab kegagalan pelaksanaan layanan BMN karena kurangnya koordinasi antar tim manajemen dalam mempersiapkan dan melaksanakan layanan.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan BMN di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 51,35% yang dapat dilihat pada Tabel 30 berikut.

Tabel 30. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan BMN BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
1	1	100%	19.868.000	19.760.755	107.245
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					0,45%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					51,35%

Berdasarkan tabel tersebut, diketahui bahwa nilai efisiensi yang dihasilkan cukup efisien. Hal tersebut dikarenakan perencanaan pagu anggaran telah

disusun dengan baik sehingga tidak menyisakan anggaran dalam jumlah banyak.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan BMN adalah adanya pelaksanaan pencatatan dan inventaris barang yang dimiliki oleh unit kerja. Hal ini menyebabkan dilaksanakan pelaporan inventaris BMN secara berkala.

III.2.6. Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal

Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal merupakan salah satu RO yang terdapat pada Layanan Dukungan Manajemen Internal. Layanan ini berupa pengelolaan data kepegawaian dan tata usaha.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan organisasi dan tata kelola internal sebanyak 1 layanan dari target 1 layanan (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan organisasi dan tata kelola internal baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan dukungan manajemen internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan organisasi dan tata kelola internal baru tercantum di tahun 2024.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan organisasi dan tata kelola internal tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 31 berikut.

Tabel 31. Perbandingan Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Layanan	-	-	-	-	1	100	-	100
Realisasi Layanan	-	-	-	-	1			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan organisasi dan tata kelola internal tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 4,35% seperti pada Tabel 32 berikut.

Tabel 32. Perbandingan Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Layanan	23	1	4,35

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan organisasi dan tata kelola internal yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan pelaksanaan layanan organisasi dan tata kelola internal disebabkan oleh koordinasi yang rutin dilakukan oleh petugas kepegawaian terhadap pegawai BB-Vet Denpasar dan kepegawaian pusat terkait pengelolaan administrasi yang harus diupdate secara berkala. Selain itu, terdapat sarana dan prasarana berupa aplikasi yang membantu pengelolaan administrasi surat

dan data kepegawaian. Penyebab kegagalan pelaksanaan karena adanya kebijakan pemotongan/blokir *automatic adjustment* pagu anggaran oleh pemerintah sebesar Rp.14.556.000.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan organisasi dan tata Kelola internal di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 300% yang dapat dilihat pada Tabel 33 berikut.

Tabel 33. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
1	1	100%	14.556.000	0	14.556.000
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					100%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					300%

Berdasarkan tabel tersebut, diketahui bahwa nilai efisiensi yang dihasilkan sangat efisien. Hal tersebut dikarenakan layanan dapat terlaksana dan tercapai 100% tanpa adanya anggaran yang tersedia.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan organisasi dan tata kelola internal adalah pemantauan tingkat kepuasan pegawai terhadap layanan internal, sehingga diperoleh data dan informasi dalam meningkatkan kualitas layanan internal.

III.2.7. Layanan Perkantoran

Layanan Perkantoran merupakan salah satu RO yang terdapat pada Layanan Dukungan Manajemen Internal. Layanan ini berupa pembayaran gaji pegawai serta operasional dan pemeliharaan kantor.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan perkantoran sebanyak 2 layanan dari target 2 layanan (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan perkantoran baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan dukungan manajemen internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan perkantoran terdapat di tahun 2020-2024. Layanan ini seluruhnya tercapai 100%.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan perkantoran tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 34 berikut.

Tabel 34. Perbandingan Capaian Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Layanan	-	-	-	-	2	100	-	100
Realisasi Layanan	-	-	-	-	2			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan perkantoran tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 4,26% seperti pada Tabel 35 berikut.

Tabel 35. Perbandingan Capaian Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Layanan	47	2	4,26

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan perkantoran yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan pelaksanaan layanan perkantoran disebabkan oleh petugas keuangan dan penanggung jawab kegiatan yang kompeten dalam merencanakan dan menyelesaikan pelaksanaan kegiatan layanan kantor. Kegagalan pelaksanaan layanan karena kurangnya koordinasi antar tim manajemen dan pengelola anggaran dalam mempersiapkan dan melaksanakan layanan.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan perkantoran di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 51,08% yang dapat dilihat pada Tabel 36 berikut.

Tabel 36. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Perkantoran BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
2	2	100%	8.742.161.000	8.704.235.087	37.925.913
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					0,43%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					51,08%

Berdasarkan tabel tersebut, diketahui bahwa layanan perkantoran dilaksanakan secara efisien. Hal tersebut dikarenakan perencanaan anggaran telah disusun dengan baik sehingga tidak menyisakan anggaran dalam jumlah banyak.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan perkantoran adalah pembayaran gaji dan tunjangan pegawai, pengadaan dan pemeliharaan peralatan kantor, adanya kebutuhan perkantoran yang harus disediakan, pelaksanaan bimbingan teknis/pelatihan, serta pelaksanaan forum diskusi dengan pengguna jasa layanan.

III.2.8. Layanan Perencanaan dan Penganggaran

Layanan Perencanaan dan Penganggaran merupakan salah satu RO yang terdapat pada Layanan Manajemen Kinerja Internal. Layanan ini berupa revisi dokumen perencanaan di tahun 2024 serta menyusun rencana kerja untuk tahun anggaran 2025.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan perencanaan dan penganggaran sebanyak 7 dokumen dari target 7 dokumen (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan perencanaan dan penganggaran baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan manajemen kinerja internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan perencanaan dan penganggaran terdapat di tahun 2021-2024. Layanan ini seluruhnya tercapai 100%.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan perencanaan dan penganggaran tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 37 berikut.

Tabel 37. Perbandingan Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Dokumen	-	-	-	-	7	100	-	100
Realisasi Dokumen	-	-	-	-	7			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan perencanaan dan penganggaran tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 1,71% seperti pada Tabel 38 berikut.

Tabel 38. Perbandingan Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Dokumen	410	7	1,71

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan perencanaan dan penganggaran yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan pelaksanaan layanan perencanaan dan penganggaran disebabkan oleh SDM perencana yang kompeten dalam merencanakan dan menkoordinasikan revisi anggaran dengan pihak-pihak terkait. Penyebab kegagalan pelaksanaan layanan karena adanya kebijakan pemotongan/blokir *automatic adjustment* pagu anggaran oleh pemerintah sebesar Rp.75.100.000.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan perencanaan dan penganggaran di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 237,76% yang dapat dilihat pada Tabel 39 berikut.

Tabel 39. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Perencanaan dan Penganggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
7	7	100%	100.000.000	24.895.122	75.104.878
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					75,10%
Nilai Efisiensi (NE) = $50\% + (E/20 \times 50)$					237,76%

Berdasarkan tabel tersebut, diketahui bahwa layanan perencanaan dan penganggaran dilaksanakan dengan sangat efisien. Hal tersebut dikarenakan layanan dapat terlaksana dan tercapai 100% dengan sebagian anggaran yang tidak dapat digunakan.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan perencanaan dan penganggaran adalah anggaran kegiatan yang direvisi secara berkala dalam memenuhi kebutuhan pelaksanaan suatu kegiatan, serta penyusunan rencana kerja dan anggaran untuk tahun anggaran berikutnya wajib dilaksanakan.

III.2.9. Layanan Pemantauan dan Evaluasi

Layanan Pemantauan dan Evaluasi merupakan salah satu RO yang terdapat pada Layanan Manajemen Kinerja Internal. Layanan ini berupa pelaksanaan pemantauan kinerja yang dilaksanakan secara periodik, baik itu bulanan, triwulan, semester, dan tahunan.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan pemantauan dan evaluasi sebanyak 1 dokumen dari target 1 dokumen (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan pemantauan dan evaluasi baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan manajemen kinerja internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan pemantauan dan evaluasi terdapat di tahun 2021-2024. Layanan ini seluruhnya tercapai 100%.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan pemantauan dan evaluasi tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 40 berikut.

Tabel 40. Perbandingan Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Dokumen	-	-	-	-	1	100	-	100
Realisasi Dokumen	-	-	-	-	1			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan pemantauan dan evaluasi tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 1,61% seperti pada Tabel 41 berikut.

Tabel 41. Perbandingan Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Dokumen	62	1	1,61

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan pemantauan dan evaluasi yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan pelaksanaan layanan pemantauan dan evaluasi disebabkan oleh petugas monev yang kompeten dalam memantau, menganalisa, dan memberikan rekomendasi perbaikan kinerja kedepan. Penyebab kegagalan pelaksanaan layanan karena adanya kebijakan pemotongan/blokir *automatic adjustment* pagu anggaran oleh pemerintah sebesar Rp.15.000.000.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan pemantauan dan evaluasi di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 300% yang dapat dilihat pada Tabel 42 berikut.

Tabel 42. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Pemantauan dan Evaluasi BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
1	1	100%	15.000.000	0	15.000.000
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					100%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					300%

Berdasarkan tabel tersebut, dapat diketahui bahwa layanan dilaksanakan dengan sangat efisien. Hal tersebut dikarenakan layanan dapat terlaksana dan tercapai 100% tanpa adanya anggaran yang tersedia

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan pemantauan dan evaluasi adalah pelaksanaan pemantauan dan evaluasi wajib dilaksanakan dan minimal dilaporkan secara periodik setiap bulan.

III.2.9. Layanan Manajemen Keuangan

Layanan Manajemen Keuangan merupakan salah satu RO yang terdapat pada Layanan Manajemen Kinerja Internal. Layanan ini berupa pelaksanaan pengelolaan keuangan baik berupa pembayaran barang maupun jasa.

a. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2024

Realisasi pelaksanaan layanan manajemen keuangan sebanyak 4 dokumen dari target 4 dokumen (tercapai 100%).

b. Perbandingan realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2024 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Layanan manajemen keuangan baru menjadi salah satu target dalam perjanjian kinerja kepala balai di tahun 2024. Pada tahun sebelumnya yang menjadi target adalah level KRO berupa layanan manajemen kinerja internal. Sehingga, sulit untuk membandingkan kinerja antara level RO dengan KRO tahun ini dengan tahun sebelumnya. Jika dilihat pada RKAKL, RO layanan pemantauan dan evaluasi terdapat di tahun 2021-2024. Layanan ini seluruhnya tercapai 100%.

c. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan target jangka menengah

Perbandingan realisasi kinerja layanan manajemen keuangan tahun 2024 dengan target jangka menengah dapat dilihat pada Tabel 43 berikut.

Tabel 43. Perbandingan Capaian Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Target Jangka Menengah

Target dan Realisasi Layanan	2020	2021	2022	2023	2024	% Realisasi thd target Thn 2024	% realisasi th 2024 thd th 2023	% Realisasi thd Target Jangka Menengah
Target Dokumen	-	-	-	-	4	100	-	100
Realisasi Dokumen	-	-	-	-	4			

d. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2024 dengan standar nasional

Perbandingan realisasi layanan manajemen keuangan tahun 2024 dengan target dari fungsi kesekretariatan Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan sebesar 1,61% seperti pada Tabel 44 berikut.

Tabel 44. Perbandingan Capaian Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024 dengan Standar Nasional

No	Tahun	Satuan	Target Nasional	Realisasi BB-Vet Denpasar	Persentase (%)
1	2024	Dokumen	248	4	1,61

Berdasarkan pada data tersebut, dapat diketahui bahwa BB-Vet Denpasar memiliki kontribusi terhadap pelaksanaan layanan manajemen keuangan yang dilaksanakan di seluruh unit kerja lingkup Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan.

e. Analisis penyebab keberhasilan kinerja

Keberhasilan pelaksanaan layanan manajemen keuangan disebabkan oleh petugas keuangan yang kompeten dalam menyelesaikan dan penatausahaan administrasi keuangan. Penyebab kegagalan pelaksanaan layanan karena adanya pemotongan anggaran yang cukup besar di awal tahun 2024, sehingga banyak kegiatan yang tidak dilaksanakan. Hal ini berdampak pada realisasi ATK yang sedikit karena pertanggungjawaban keuangan yang juga sedikit. Selain itu, adanya kebijakan pemotongan/blokir *automatic adjustment* pagu anggaran oleh pemerintah sebesar Rp.6.336.000 juga mempengaruhi penyerapan anggaran yang tidak optimal.

f. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Nilai efisiensi pelaksanaan layanan manajemen keuangan di BB-Vet Denpasar tahun 2024 sebesar 136,02% yang dapat dilihat pada Tabel 45 berikut.

Tabel 45. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia Pada Kegiatan Layanan Manajemen Keuangan BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Fisik			Keuangan		(AA x CRO) - RA
TVRO	RVRO	CRO (RVRO/TVRO)	AA (Alokasi Anggaran)	RA (Realisasi Anggaran)	
4	4	100%	59.980.000	39.341.530	20.638.470
Efisiensi (E) = $\sum((AA \times CRO) - RA) / \sum(AA)$					34,41%
Nilai Efisiensi (NE) = 50% + (E/20 x 50)					136,02%

Berdasarkan tabel tersebut, dapat diketahui bahwa layanan dilaksanakan dengan sangat efisien. Hal tersebut dikarenakan adanya penghematan penggunaan ATK dalam menyelesaikan pertanggungjawaban keuangan.

g. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Program/kegiatan yang menunjang keberhasilan kegiatan layanan manajemen keuangan adalah adanya pertanggungjawaban suatu kegiatan yang wajib untuk diselesaikan. Selain itu, diikuti workshop terkait keuangan yang dilaksanakan oleh Lembaga/instansi terkait, dalam hal ini dari Kementerian Keuangan.

III.3. Capaian Kinerja Lainnya

Kinerja yang dilaksanakan oleh BB-Vet Denpasar di tahun 2024 tidak hanya didasari oleh target yang ada di dalam Perjanjian Kinerja kepala balai. BB-Vet Denpasar juga melaksanakan kinerja pendukung lainnya yang secara langsung maupun tidak langsung berpengaruh terhadap realisasi kegiatan dalam perjanjian kinerja. Adapun capaian kinerja lainnya antara lain:

1. Mempertahankan Sertifikat ISO 17025:2017 sebagai laboratorium terakreditasi dibidang Laboratorium pengujian dengan nomor sertifikasi LP-123-IDN yang berlaku dari tanggal 26 Juli 2021 sampai dengan 25 Juli 2026, terlampir dalam **lampiran 3**;
2. Mempertahankan Sertifikat ISO 9001-2015 dengan sertifikat nomor G.01-ID0137-VII-2022 dari Garuda Sertifikasi Indonesia yang berlaku sejak

tanggal 13 Juli 2022 sampai dengan 8 Agustus 2025, terlampir dalam **lampiran 4**;

3. Mempertahankan Sertifikat ISO 37001:2016 dengan sertifikat nomor G.05-ID0137-VII-2022 dari Garuda Sertifikasi Indonesia yang berlaku sejak tanggal 13 Juli 2022 sampai dengan 8 Agustus 2025, terlampir dalam **lampiran 5**;
4. Memperoleh pembaruan Sertifikat ISO 45001:2018 dengan sertifikat nomor G.06-ID0137-X-2024 dari Garuda Sertifikasi Indonesia yang berlaku dari tanggal 4 Oktober 2024 sampai dengan 22 September 2027, terlampir dalam **lampiran 6**;
5. Mempertahankan sertifikat ISO 35001:2019 dengan sertifikat nomor G.11-ID0137-XII-2022 dari Garuda Sertifikasi Indonesia yang berlaku sejak tanggal 28 Desember 2022 sampai dengan 27 Desember 2025, terlampir dalam **lampiran 7**;
6. Melaksanakan pengujian sampel pasif penyakit hewan yang diterima dari pelanggan sebanyak 34.280 sampel;
7. Melaksanakan pengujian sampel pasif keamanan dan mutu produk hewan yang diterima dari pelanggan sebanyak 5.192 produk;
8. Melaksanakan kerja sama dengan *Food and Agriculture Organization* (FAO) berupa pelaksanaan surveilans *Antimicrobial Resistance* (AMR) dan surveilans *Avian Influenza* di *Live Bird Market* (LBM) di Bali;
9. Memperoleh anugerah keterbukaan informasi publik dalam Kategori Eselon II Peringkat Informatif Kementan Tahun 2024.

III.4. Realisasi Anggaran

Tahun Anggaran 2024, BB-Vet Denpasar mendapat dana sebesar Rp.51.386.697.000 per tanggal 24 November 2023. Setelah melaksanakan revisi, pagu anggaran BB-Vet Denpasar menjadi Rp.11.557.444.000 per tanggal 23 Desember 2023. Realisasi serapan anggaran berdasarkan Aplikasi SMART dan Om-Span sebesar 98,12%, sedangkan pada Aplikasi SAKTI melalui laporan serapan SP2D sebesar 99,60%. Perbedaan bisa terjadi karena adanya dana blokir, dimana di laporan SMART dan Om-Span dana blokir ikut dimasukkan pada anggaran, sedangkan pada laporan SP2D dana blokir tidak diperhitungkan.

Adapun realisasi serapan anggaran BB-Vet Denpasar tahun 2024 berdasarkan Aplikasi Om-Span adalah seperti pada Tabel 46 berikut.

Tabel 46. Pagu dan Realisasi Anggaran DIPA BB-Vet Denpasar TA 2024

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase (%)
1.	Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	2.605.879.000	2.552.480.353	97,95
2.	Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan	8.951.565.000	8.788.230.311	98,18
Jumlah		11.557.444.000	11.340.710.664	98,12

Besar komposisi pagu dan realisasi anggaran berdasarkan akun belanja pada aplikasi SMART dan Om-Span dapat dilihat pada Tabel 47 berikut.

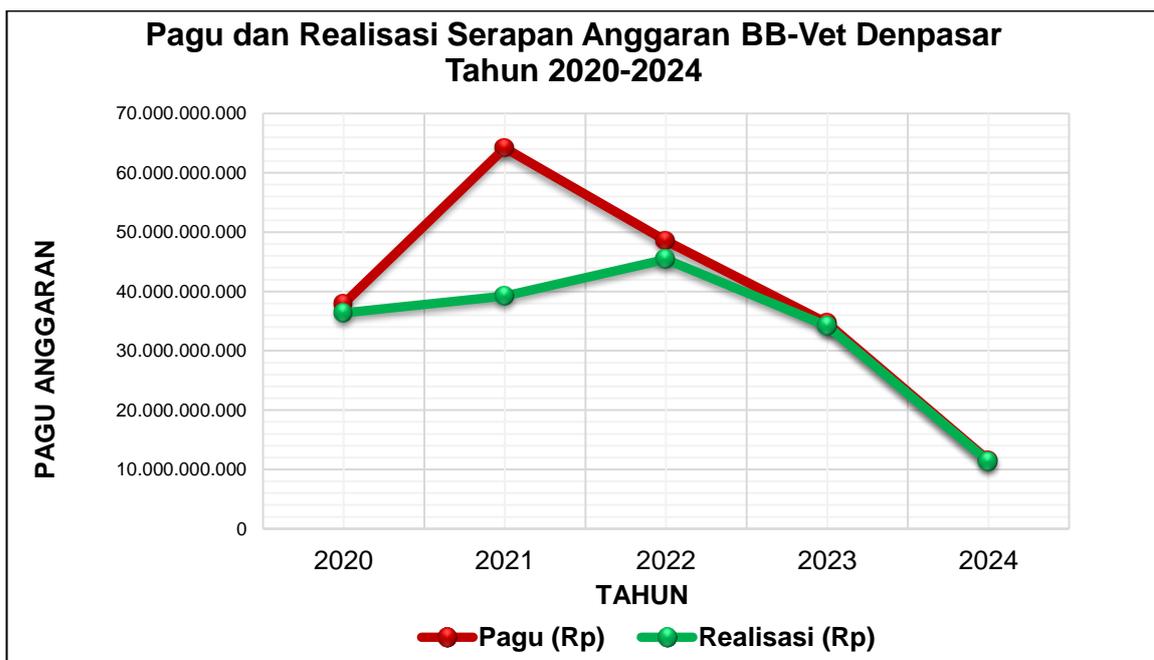
Tabel 47. Komposisi Pagu dan Realisasi Anggaran Berdasarkan Akun Belanja BB-Vet Denpasar Tahun 2024

Akun 2 Digit	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase (%)
51 Belanja Pegawai	4.113.134.000	4.079.502.398	99,18
52 Belanja Barang	6.720.772.000	6.538.566.348	97,29
53 Belanja Modal	723.538.000	722.641.918	99,88
57 Belanja Bantuan Sosial	-	-	-
Jumlah	11.557.444.000	11.340.710.664	98,12

Komposisi pagu dan serapan anggaran BB-Vet Denpasar pada tahun 2024 dan tahun sebelumnya tidak dapat diprediksi. Hal tersebut diakibatkan oleh berbagai faktor, salah satunya terkait kebutuhan dan pembagian dana yang dilaksanakan oleh Pusat. Perbandingan antara pagu dan realisasi anggaran dari tahun 2020 sampai tahun 2024 dapat dilihat pada Tabel 48 berikut.

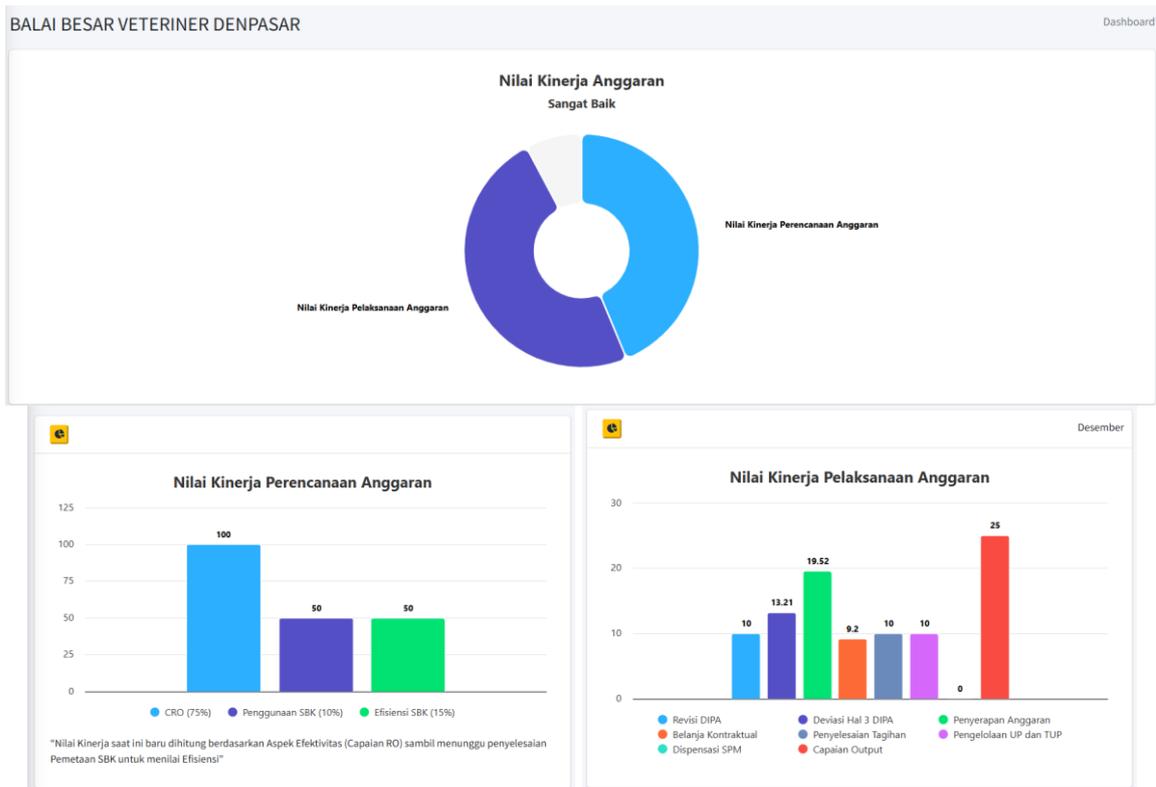
Tabel 48. Pagu dan Realisasi Serapan Anggaran BB-Vet Denpasar Tahun 2020-2024

Tahun	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase (%)
2020	37.921.286.000	36.371.890.114	95,91
2021	64.182.539.000	39.250.288.519	61,15
2022	48.529.864.000	45.411.093.794	93,57
2023	34.642.074.000	34.526.889.138	99,67
2024	11.557.444.000	11.340.710.664	98,12



Grafik 4. Pagu dan Realisasi Serapan Anggaran Balai Besar Veteriner Denpasar Tahun 2020-2024

Nilai SMART BB-Vet Denpasar di tahun 2024 termasuk dalam kategori **Sangat Baik**. Hal tersebut disebabkan oleh penyerapan anggaran sebesar 99,67%, konsistensi pelaksanaan kegiatan dan penyerapan anggaran 99,97%, seluruh rincian output dapat diselesaikan atau dengan capaian 100%, serta pelaksanaan kegiatan yang efisien dengan efisiensi 6,36% dan nilai efisiensi 65,89%.



Grafik 5. Nilai SMART BB-Vet Denpasar Tahun 2024

III.5. Hambatan dan Kendala

Faktor penghambat dan kendala pencapaian kinerja BB-Vet Denpasar tahun 2024 antara lain:

1. Turunnya nilai survei penilaian integritas (SPI) Kementerian Pertanian di tahun 2023 serta terdapat pemotongan nilai SPI tahun 2024 dapat mempengaruhi persepsi masyarakat terkait layanan yang dilaksanakan oleh UPT lingkup Kementerian Pertanian, salah satunya BB-Vet Denpasar;
2. Terbatasnya anggaran akibat pemotongan anggaran menyebabkan kegiatan pemantauan dan pengambilan sampel ke lapangan (surveilans) oleh petugas BB-Vet Denpasar tidak dapat dilaksanakan;
3. Terdapat kebijakan pemotongan/blokir *automatic adjustment* pagu anggaran oleh pemerintah pada kegiatan dukungan manajemen;
4. Proses pengadaan bahan dan kit untuk pengujian membutuhkan waktu yang tidak sedikit karena melalui proses indent/tidak tersedia dilapangan;
5. Terbatasnya SDM yang tersedia;

6. Terbatasnya akses dan moda transportasi di lapangan, khususnya di Provinsi NTT menyebabkan waktu perjalanan membutuhkan waktu dan biaya yang lebih besar.

Analisis Faktor Pendorong Pencapaian Kinerja

Pelaksanaan kinerja BB-Vet Denpasar tahun 2024 mengalami beberapa hambatan dan kendala, namun secara umum pelaksanaannya dapat diatasi dan diselesaikan oleh faktor-faktor pendorong. Faktor pendorong tersebut yaitu:

- Pelaksanaan layanan yang telah terakreditasi SNI ISO 9001:2015, ISO 37001:2016, SNI ISO/IEC 17025:2017, ISO 45001:2019, dan ISO 35001:2019;
- Pimpinan dan seluruh pegawai BB-Vet Denpasar memiliki komitmen tinggi dalam Pembangunan ZI dengan menandatangani pakta integritas;
- Tersedianya bahan pengujian dalam pelaksanaan pengujian penyakit hewan;
- Tersedianya peralatan lab yang memadai sebagai lab pengujian;
- Terjalinnnya kerjasama yang baik dengan instansi terkait, baik Dinas Kab/Kota maupun tim pusat dalam melaksanakan pelayanan terhadap masyarakat di bidang peternakan dan kesehatan hewan;
- Terjalinnnya kerjasama yang baik dilapangan sehingga surveilans, monitoring dan investigasi yang dilakukan berjalan dengan baik dan lancar;
- Dukungan anggaran yang tersedia sesuai dengan kegiatan yang dilaksanakan;
- Terdapat pengadaan yang menggunakan sistem *e-purchasing/e-katalog*, sehingga proses penyelesaian pengadaan bisa menjadi lebih cepat;
- Sumber daya manusia BB-Vet Denpasar yang kompeten dan profesional;
- Pelatihan maupun bimbingan teknis yang diikuti oleh tenaga medik dan paramedik dalam upaya meningkatkan SDM yang kompeten dan handal;
- Situasi kerja yang kondusif, dengan memantapkan perencanaan dan program kerja yang baik;
- Terdapat inovasi aplikasi seperti *Self Managemenet System (SMS)*, *Save Our Lifestock (SOL-VET)*, dan *Veterinary One-Stop Service (VetOSS)* dalam meningkatkan kualitas layanan;
- Terdapat peningkatan kualitas sarana prasarana layanan publik;

- Menerapkan standar pelayanan publik (SPP) dengan konsisten;
- Melaksanakan pemantauan kinerja fisik dan anggaran secara berkala.

III.6. Upaya dan Tindak Lanjut

Mengatasi berbagai permasalahan dan kendala tersebut, maka upaya dan tindak lanjut yang ditempuh antara lain:

1. Melaksanakan diskusi dengan pengguna jasa layanan melalui kegiatan Forum Konsultasi Publik (FKP) yang dilaksanakan rutin setiap tahun terkait saran/masukan dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik;
2. Mendorong PJ Kabupaten untuk aktif berkomunikasi dengan Dinas Kab/Kota terkait dengan status kesehatan hewan dan kesehatan masyarakat veteriner yang terjadi di wilayah Kabupaten/Kota masing-masing, serta meningkatkan peran BB-Vet Denpasar dalam menyampaikan informasi pencegahan penularan penyakit hewan kepada pelanggan/masyarakat;
3. Melakukan koordinasi dengan tim perencana Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan terkait usulan buka blokir;
4. Menyusun rencana jadwal pengadaan yang didasarkan pada kebutuhan dan ketersediaan bahan uji yang dimiliki, supaya bahan dan kit untuk pengujian tetap tersedia;
5. Menyusun usulan kebutuhan pegawai serta menyusun rencana kebutuhan training/peningkatan kompetensi dalam meningkatkan kompetensi pegawai;
6. Memperhatikan biaya dan jadwal operasional transportasi, khususnya moda transportasi udara dan laut dalam menentukan jadwal keberangkatan perjalanan dinas.

BAB IV

PENUTUP

Capaian sasaran strategis BB-Vet Denpasar pada tahun 2024 diperoleh dengan kategori **Berhasil**. Hal ini dapat dilihat dari nilai kinerja anggaran pada Aplikasi SMART sebesar **92,22 (Sangat Baik)** dengan rincian nilai kinerja perencanaan anggaran sebesar 43,75 dan nilai kinerja pelaksanaan anggaran sebesar 48,47. Seluruh Indikator Kegiatan BB-Vet Denpasar pada Perjanjian Kinerja telah tercapai. Hal tersebut menunjukkan bahwa pelaksanaan anggaran berjalan dengan efektif dan efisien. Capaian indikator kegiatan tersebut meliputi:

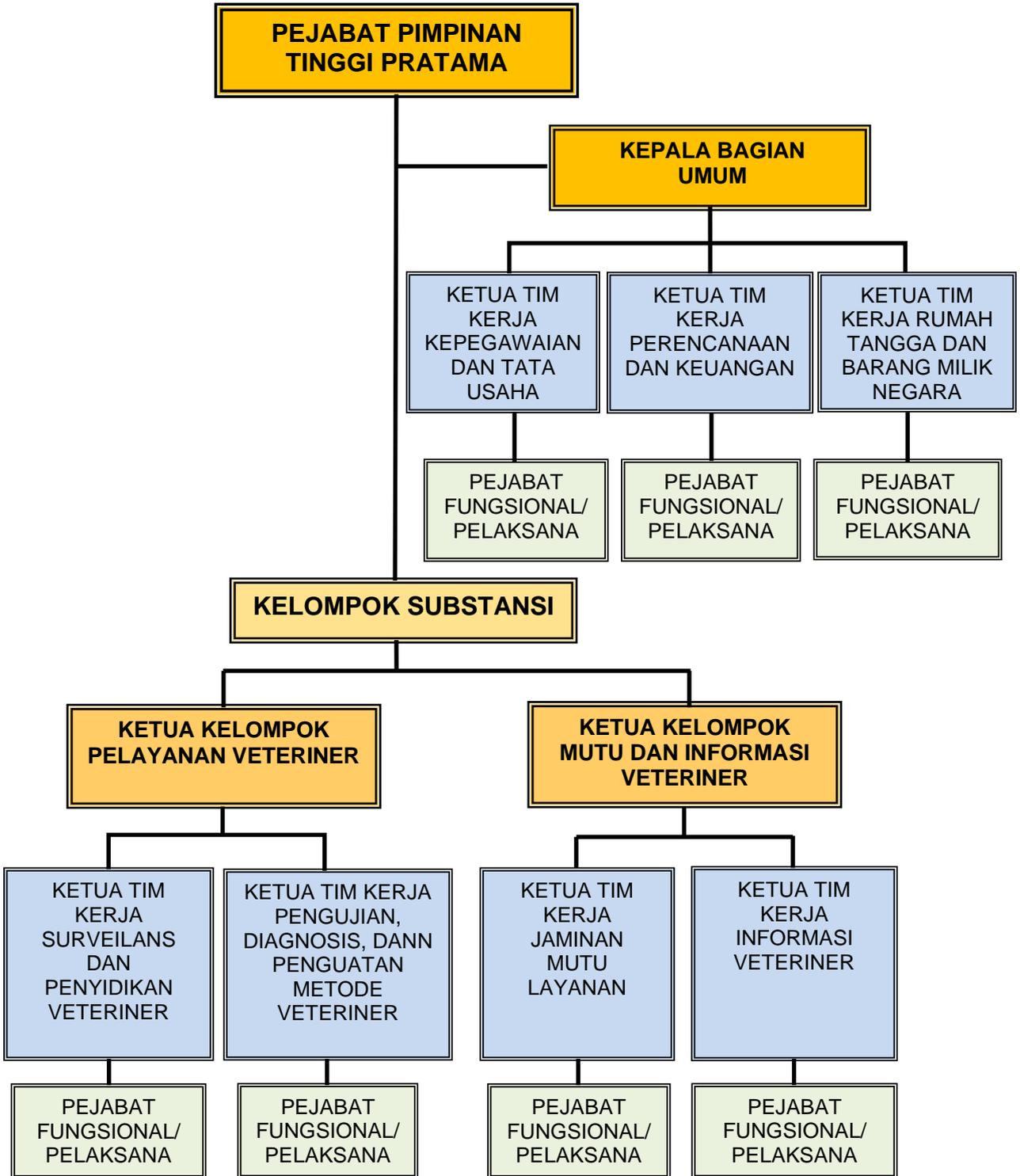
1. Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik Balai Besar Veteriner sebesar 105,14% atau terealisasi 3,89 Skala Likert dari target 3,70 Skala Likert.
2. Capaian Pembangunan Zona Integritas (ZI) sebesar 120,61% atau terealisasi dengan nilai 96,49 dari target 80.
3. Capaian Sampel Yang Teramati dan Teridentifikasi sebesar 100% atau terealisasi 5 sampel dari target 5 sampel.
4. Capaian Sarana Bidang Kesehatan Hewan sebesar 100% atau terealisasi 1 unit dari target 1 unit.
5. Capaian Layanan BMN sebesar 100% atau terealisasi 1 layanan dari target 1 layanan.
6. Capaian Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal sebesar 100% atau terealisasi 1 layanan dari target 1 layanan.
7. Capaian Layanan Perkantoran sebesar 100% atau terealisasi 2 layanan dari target 2 layanan.
8. Capaian Layanan Perencanaan dan Penganggaran sebesar 100% atau terealisasi 7 dokumen dari target 7 dokumen.
9. Capaian Layanan Pemantauan dan Evaluasi sebesar 100% atau terealisasi 1 dokumen dari target 1 dokumen.
10. Capaian Layanan Manajemen Keuangan sebesar 100% atau terealisasi 4 dokumen dari target 4 dokumen.

Berdasarkan capaian kinerja di tahun 2024 serta periode 2020-2024, dapat diketahui bahwa perlu adanya beberapa rekomendasi/perbaikan untuk menghasilkan kinerja yang lebih baik di periode 2025-2029. Adapun rekomendasi tersebut antara lain:

1. Melakukan peningkatan kualitas perencanaan kinerja dengan memperhatikan tugas dan fungsi balai/unit kerja, permasalahan di lapangan khususnya di bidang peternakan dan kesehatan hewan yang perlu mendapatkan penanganan, serta riwayat capaian kinerja di tahun sebelumnya;
2. Memperhatikan paket pengadaan barang/jasa yang diadakan sudah sesuai dengan kebutuhan, jumlah barang/jasa yang tersedia, harga pasar, spesifikasi barang/jasa, serta kemampuan penyedia;
3. Membuat rencana diklat/pelatihan yang diikuti oleh pegawai, baik teknis dan administrasi setiap tahunnya dalam upaya meningkatkan kemampuan SDM;
4. Mendorong PJ Kabupaten untuk aktif berkoordinasi dengan Dinas Kab/Kota terkait status dan informasi kesehatan hewan yang terjadi di wilayah masing-masing;
5. Mendorong pelanggan/masyarakat memanfaatkan aplikasi SOL-VET sebagai media informasi cepat dalam penanganan penyakit hewan;
6. Mendorong petugas BB-Vet Denpasar baik teknis maupun administrasi untuk menciptakan koordinasi yang baik dengan unit kerja di lingkup Ditjen Peternakan Kesehatan Hewan, Kementerian Pertanian, maupun dengan lembaga lainnya;
7. Mengoptimalkan penyampaian informasi kesehatan hewan melalui media sosial BB-Vet Denpasar maupun secara tatap muka kepada pelanggan/masyarakat;
8. Melaksanakan sosialisasi terkait Pembangunan Zona Integritas (ZI) secara rutin kepada seluruh pegawai dan pelanggan/masyarakat;
9. Melaksanakan pemantauan dan rapat evaluasi secara periodik terhadap kinerja individu maupun balai dalam meningkatkan kualitas hasil kinerja.

LAMPIRAN 1: STRUKTUR ORGANISASI TAHUN 2024

SK Kepala Balai Besar Veteriner Denpasar Nomor 60/Kpts/OT.020/F.4.D/10/2024 tentang Perubahan atas Keputusan Kepala Balai Besar Veteriner Denpasar Nomor 01/Kpts/OT.020/F.4.D/01/2024



LAMPIRAN 2: PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : I Ketut Wirata

Jabatan : Kepala Balai Besar Veteriner (BBVet) Denpasar

berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Jakarta, Desember 2024

Kepala Balai,



I Ketut Wirata

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : I Ketut Wirata

Jabatan : Kepala Balai Besar Veteriner (BBVet) Denpasar

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Agung Suganda

Jabatan : Direktur Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan

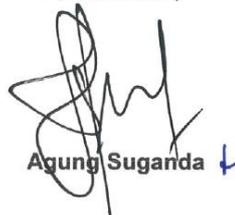
Selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Desember 2024

Pihak Kedua,



Agung Suganda †

Pihak Pertama,



I Ketut Wirata

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024
KEPALA BALAI BESAR VETERINER (BBVET) DENPASAR
DENGAN DIREKTUR JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN**

I. Kinerja Bulanan

1. Pencapaian Target Kinerja Output Kegiatan sesuai POK/DIPA alokasi Rp.11,557,444,000,- (Sebelas miliar lima ratus lima puluh tujuh juta empat ratus empat puluh empat ribu rupiah),
2. Target Penyerapan Anggaran kumulatif pada bulan: I (7,5%); II (16,7%); III (29,2%); IV (47,5%); V (62,5%); VI (80%); VII (85,0%); VIII (87,2%); IX (90,0%); X (92,2%); XI (93,2%); dan XII (95,0%),
3. Pelaporan Kinerja Output Fisik bulanan dalam penyerapan anggaran
4. Penyelesaian Kerugian Negara (KN): Rp 18.180.000,-

II. Kinerja Tahunan

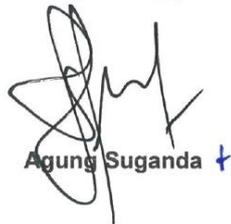
NO	Sasaran Kegiatan	Indikator	Target
1.	Terwujudnya Birokrasi Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan yang Efektif, Efisien, dan Berorientasi pada Layanan Prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Atas Layanan Balai Besar Veteriner (BB-Vet) Denpasar Yang Diberikan	3,70 Skala Likert
		Nilai Pembangunan Zona Integritas (ZI) Balai Besar Veteriner Denpasar	80 Nilai
2.	Peningkatan Layanan Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	Sampel Penyakit Hewan Yang Teramati dan Teridentifikasi	5 Sampel
		Sarana Bidang Kesehatan Hewan	1 Unit
3.	Peningkatan Layanan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan dan Kesehatan Hewan	Layanan BMN	1 Layanan
		Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	1 Layanan
		Layanan Perkantoran	2 Layanan
		Layanan Perencanaan dan Penganggaran	7 Dokumen
		Layanan Pemantauan dan Evaluasi	1 Dokumen
		Layanan Manajemen Keuangan	4 Dokumen

III. Alokasi Kegiatan dan Anggaran

Kegiatan	Anggaran
1. Pengendalian dan Penanggulangan Penyakit Hewan	Rp 2,605,879,000,-
2. Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Peternakan	Rp 8,951,565,000,-
Jumlah	Rp. 11,557,444,000,-
Terbilang : Sebelas miliar lima ratus lima puluh tujuh juta empat ratus empat puluh empat ribu rupiah	

Jakarta, Desember 2024

Pihak Kedua,



Agung Suganda †

Pihak Pertama,



I Ketut Wirata

LAMPIRAN 3: SERTIFIKAT SNI ISO/IEC 17025:2017

SERTIFIKAT AKREDITASI
LP-123-IDN

Ditetapkan tanggal : 26 Juli 2021
Diberikan kepada
Berlaku hingga : 25 Juli 2026

Balai Besar Veteriner Denpasar
di
Jl. Raya Sesetan No. 266, Denpasar Bali
yang telah menunjukkan kompetensinya sebagai
LABORATORIUM PENGUJI
dengan menerapkan secara konsisten
SNI ISO/IEC 17025:2017 (ISO/IEC 17025:2017)
Persyaratan Umum Untuk Kompetensi Laboratorium Pengujian dan Laboratorium Kalibrasi
untuk ruang lingkup seperti dalam lampiran
KOMITE AKREDITASI NASIONAL

Drs. KUKUH S. ACHMAD, M.Sc
KETUA

Sertifikat ini memberikan hak kepada laboratorium untuk menggunakan tanda akreditasi pada sertifikat/laporan yang diterbitkan, kop surat, iklan, dan tujuan promosi lainnya sesuai ketentuan yang berlaku. Sertifikat ini tidak boleh direproduksi sebagian, kecuali secara keseluruhan, tanpa izin tertulis dari Komite Akreditasi Nasional.

LAMPIRAN 4: SERTIFIKAT SNI ISO 9001:2015

CERTIFICATE
GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA
hereby certify that
BALAI BESAR VETERINER DENPASAR
Jalan Raya Sesetan No. 266, Denpasar 80223, Kotak Pos 3322
Has been audited by PT GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA
and has implemented Quality Management System
SNI ISO 9001 : 2015
Scope of registration
Surveillance, Investigation, Animal Diseases and Animal Products Testing
(Pengamatan, Penyidikan, serta Pengujian Penyakit Hewan dan Produk Hewan)

Certificate No.	: G.01 - ID0137 - VII - 2022
Original Date	: 09 August 2019
Issue Date Certificate	: 13 July 2022
1st Surveillance	: 04 September 2023
2nd Surveillance	: 19 June 2024
Planning to be Renewal	: 09 June 2025
Expired Date Certificate	: 08 August 2025

DIRECTOR

This certificate is an amendment from the previous certificate
To verify the validity of this certificate please visit www.gserti.com or scan this barcode

PT. GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA, Jl. Pidada XI, Perum Griya Loka, Kav. 11, No. 9x, Ubung, Denpasar Utara, Bali - Indonesia
Telp : 0361-8947607, Email : info@gserti.com, Website : www.gserti.com

LAMPIRAN 5: SERTIFIKAT SNI ISO 37001:2016



CERTIFICATE

GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA

hereby certify that

BALAI BESAR VETERINER DENPASAR

Jalan Raya Sesetan No. 266, Denpasar 80223, Kotak Pos 3322

Has been audited by PT GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA
and has implemented Anti-Bribery Management System

SNI ISO 37001 : 2016

Scope of registration

Surveillance, Investigation, Animal Diseases and Animal Products Testing
(Pengamatan, Penyidikan, serta Pengujian Penyakit Hewan dan Produk Hewan)



00450624LSSMAP001

Certificate No.	: G.05 - ID0137 - VII - 2022
Original Date	: 09 August 2019
Issue Date Certificate	: 13 July 2022
1st Surveillance	: 04 September 2023
2nd Surveillance	: 19 June 2024
Planning to be Renewal	: 09 June 2025
Expired Date Certificate	: 08 August 2025

DIRECTOR

This certificate is an amendment from the previous certificate
To verify the validity of this certificate please visit www.gserti.com or scan this barcode

PT. GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA, Jl. Pidada XI, Perum Griya Loka, Kav. 11, No. 9x, Ubung, Denpasar Utara, Bali - Indonesia
Telp : 0361-8947607, Email : info@gserti.com, Website : www.gserti.com

LAMPIRAN 6: SERTIFIKAT SNI ISO 45001:2018



CERTIFICATE

GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA

hereby certify that

BALAI BESAR VETERINER DENPASAR

Jl. Raya Sesetan No.266 Denpasar, Bali 80223

Has been audited by PT GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA
and has Implemented Occupational Healthy & Safety Management System

SNI ISO 45001 : 2018

Scope of registration

Surveillance, Investigation, Animal Diseases and Animal Products Testing
(Pengamatan, Penyidikan, serta Pengujian Penyakit Hewan dan Produk Hewan)



0024000DLSSMK380116

Certificate No.	: G.06 - ID0137 - X - 2024
Original Date	: 23 September 2021
Issue Date Certificate	: 04 October 2024
Planning to be 1st Surveillance	: 04 September 2025
Planning to be 2nd Surveillance	: 04 September 2026
Planning to be Renewal	: 04 July 2027
Expired Date Certificate	: 22 September 2027

DIRECTOR

This certificate is an amendment from the previous certificate
To verify the validity of this certificate please visit www.gserti.com or scan this barcode

PT. GARUDA SERTIFIKASI INDONESIA, Jl. Pidada XI, Perum Griya Loka, Kav. 11, No. 9x, Ubung, Denpasar Utara, Bali - Indonesia
Telp : 0361-8947607, Email : info@gserti.com, Website : www.gserti.com

LAMPIRAN 7: SERTIFIKAT SNI ISO 35001:2019

